

ساختار نظام و برنامه‌های ارتقاء بهره‌وری در صنعت و معدن

وزارت صنایع و معادن
معاونت برنامه‌ریزی، توسعه و فن‌آوری
دفتر پژوهش و فن‌آوری
(گروه خدمات مهندسی و بهره‌وری)

«برنامه اجرایی مدیریت ارتقاء بهره‌وری» در بخش صنعت و معدن کشور

۱- مقدمه

در برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور توجه عمده‌ای به مبحث بهره‌وری به عنوان یکی از راهکارهای مهم و اساسی در دستیابی به رشد اقتصادی شده است و پیش‌بینی شده که بالغ بر ۳۱/۳ درصد از ۸ درصد رشد مورد نظر از طریق ارتقاء بهره‌وری و فعالیت‌های بهبود بهره‌وری در کلیه بخش‌های اقتصادی تحقق یابد.

در این راستا بخش صنعت و معدن کشور نیز به عنوان یکی از مهمترین بخش‌های اقتصادی باید رشد اقتصادی سالانه‌ای بالغ بر ۱۱/۲ درصد را در دستور کار خود قرار دهد. دستیابی به چنین رشدی براساس ارتقاء بهره‌وری نیاز به بسیج همه جانبه و یکپارچه فعالیت‌ها در راستای ارتقاء بهره‌وری در سطح ملی و اقتصادی و به تبع آن بخش صنعت و معدن دارد.

در سند ارتقاء بهره‌وری تحت عنوان سند ویژه ارتقاء بهره‌وری (فرابخشی) بخش صنعت و معدن که بر مبنای برنامه چهارم توسعه کشور در دی ماه سال ۱۳۸۴ منتشر گردید، یک سری فعالیت‌ها و الزامات اساسی بیان شده

است که بایستی در راستای ارتقاء بهره‌وری انجام شده و عملیاتی و اجرایی شوند. در طرح پیش رو، فعالیت‌های عملیاتی و اجرایی مورد نیاز برای ارتقاء بهره‌وری در بخش صنعت و معدن کشور بر مبنای سند ارتقاء بهره‌وری و برنامه چهارم توسعه کشور ارائه شده است و سعی می‌شود که فعالیت‌های اصلی در قالب یک برنامه اجرایی مطرح شوند.

۲- بهره‌وری و توسعه

بهره‌وری استفاده کارآمد و اثربخش از منابع برای تولید محصولات و ارائه خدمات مطلوب است. و به تعبیر دیگر بهره‌وری توانایی یک نظام برای ایجاد ارزش است. بهره‌وری از یک طرف پیگیر استفاده کامل و مناسب از ورودی و از سوی دیگر هدایت کننده ستانده‌ها و خروجی فعالیت‌ها و فرآیندها به سمت اهداف مشخص و از پیش تعیین شده سازمان و ایجاد ارزش بیشتر از فرآیندها و منابع مورد استفاده برای ذینفعان است.

دامنه شمول بهره‌وری و تأثیرپذیری آن از عوامل و شرایط مختلف و نیز تأثیرگذاری آن بر سطوح مختلف اقتصاد و صنعتی، بسیار فراگیر است و عوامل مؤثر بر بهره‌وری که به نوعی جزئی از عوامل مؤثر بر عملکرد هر کسب و کار است، حوزه گسترده، جامع و یکپارچه‌ای

را در بر می‌گیرد. با توجه به این گستردگی حوزه اثربخش و اثرگیری بهره‌وری، ضروری است که به حرکت بهبود بهره‌وری با نگاهی راهبردی، نگریسته شود. زیرا بهره‌وری مقوله‌ای فراگیر است که موضوعات متعددی زمینه‌ساز آن بوده و زیرساخت‌ها، الزامات و حوزه‌های مختلف مدیریتی، حقوقی و قانونی، فن‌آوری، انسانی و سرمایه‌ای در آن تأثیرگذار بوده و بر آن اثر دارند و در عین حال بهره‌وری بر هر کدام از این حوزه‌ها می‌تواند اثرگذار باشد.

در بخش صنعت و معدن کشور فعالیتهای مختلفی یا در حال انجام است و یا بایستی انجام گیرد که برآیند مجموع این فعالیتهای در قالبی جامع، یکپارچه و فراگیر می‌تواند منجر به بهبود بهره‌وری فعالیتهای و رشد اقتصادی شود. برخی از این فعالیتهای عبارتند از:

- کار آفرینی
- مشاوره بهره‌وری
- تحقیق و توسعه
- خدمات فنی و مهندسی
- فن‌آوری‌های نوین
- توجه به محیط زیست
- بهینه‌سازی انرژی
- فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات

- سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی
- فرهنگ‌سازی و آموزش
- سیستم‌های نوین مدیریتی
- پروژه‌های مطالعاتی مرتبط با ارتقاء بهره‌وری
- مدیریت و اصلاح فرآیندها

در نگاهی نوین به بهره‌وری که در تجربه سایر کشورها نیز مشاهده می‌شود، به همه فعالیت‌های فوق در قالب ارتقاء بهره‌وری پرداخته شده و فرآیندهای مختلف و مکانیزم‌های مختلف پایشی، کنترلی، حمایتی و راهبردی برای آن تعریف شده است. مجموع این فعالیت‌ها منجر به حرکت از روند فعلی فعالیت‌ها به سمت تحول و مدیریت تحول در راستای ارتقاء بهره‌وری خواهد شد.

بر این اساس لازم است که در بخش صنعت و معدن نیز یک رویکرد راهبردی و راهبردی مدیریتی برای یکپارچه سازی کنترل و پایش فعالیت‌هایی که به نوعی به ارتقاء بهره‌وری مربوط شده و منجر می‌شوند ایجاد شده و اجرایی شود. بدون چنین نگاهی، تنها حرکت‌ها و فعالیت‌های متنوع و جزیره‌ای اما نه لزوماً "یکپارچه و جامع صورت می‌گیرد که برآیند آنها به میزانی که انتظار می‌رود، منجر به ارتقاء بهره‌وری در راستای برنامه چهارم توسعه نخواهد شد.

شکل‌گیری ارکان اجرایی برنامه ویژه ارتقاء بهره‌وری در راستای بند الف بخش سامان‌دهی کار برای نیل به اهداف در برنامه ویژه ارتقاء بهره‌وری بخش صنعت و معدن مطرح می‌شود.

در این راستا، دستورالعملی برای شکل‌گیری ارکان اجرایی تهیه شد و به تایید وزیر محترم صنایع و معادن رسید.

۴- برنامه‌ها و فعالیتهای بهره‌وری: براساس سند ویژه ارتقاء بهره‌وری (فرابخشی) شرح کامل اهداف کلان بهمراه برنامه‌های پیشنهادی برای اجرایی شدن آنان به شرح زیر ارائه می‌شود.

مدت زمان پیش‌بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه‌ها	برنامه‌های پیشنهادی			اهداف کلان در صنعت و معدن
		طرح‌های مطالعاتی و پروژه‌ها	ساختار		
			دبیر کمیته	اعضای کمیته	
یک سال	۵۰ میلیون تومان جهت مطالعات طراحی دوره و ۴۵۰ میلیون تومان جهت برگزاری دوره‌ها	۱- آموزش‌مدیران میانی و ارشد ۲- آموزش کارکنان در سطوح عملیاتی (علمی کاربردی و پودمانی) ۳- آموزش مشاوران مدیریت بهره‌وری	دبیر: دفتر پژوهش و فن‌آوری (گروه آموزش) اعضای کمیته: نماینده استانداردها و تحقیقات صنعتی ایران، نمایندگان دفاتر پژوهش و فن‌آوری، تحقیقات صنعتی، آموزشی و اطلاع‌رسانی، دانشگاه صنایع و معادن، تشکیلات و بودجه از وزارت صنایع و معادن، نمایندگان سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران و تشکلهای مربوطه	کمیته فرهنگ سازی	دوره‌های آموزشی کوتاه مدت بهبود بهره‌وری طراحی و به اجرا گذاشته شود دوره‌های آموزشی کوتاه مدت بهبود بهره‌وری برای ذینفعان به اجرا آید
بین ۶ تا ۹ ماه	۱۰۰ میلیون تومان	شناسایی عوامل: بررسی مطالعات انجام شده - اندازه‌گیری شاخصها - بررسی تطبیقی با سه کشور - شناسایی عوامل بازدارنده و پیش‌برنده و آرایه راه‌کار	دبیر: دفتر پژوهش و فن‌آوری (گروه خدمات مهندسی)	کمیته برنامه ریزی و ارزیابی عملکرد	شناسایی عوامل بازدارنده و پیش‌برنده بهره‌وری کل عوامل در هر یک از بخش‌ها و زیربخش‌های اقتصادی

				نوسازي صنايع ايران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنايع معدني ايران، نماينده سازمان ملي بهره وري ايران و نماينده		
۶ تا ۹ ماه	۲۵ ميليون تومان	جابجايي منابع: - شناسايي و تدوين منابع - تدوين معيارهاي برآي شناسايي كمتر مولد و بيشتر مولد - شناسايي بخشهاي كمتر مولد و بيشتر مولد - تدوين آيين نامه هاي اجرايي حمايت از انتقال صنايع كمتر مولد به بيشتر مولد.	دفتر نظارت و ارزيابي	نماينده سازمان مديريت و برنامه ريزي، نماينده وزارت امور اقتصاد و دارائي، نماينده مؤسسه استاندارد و تحقيقات صنعتي ايران، نمايندگان تشكلهاي مربوطه، نمايندگان معاونت امور اقتصادي و بين المللي، دفتر نظارت و ارزيابي، معاونت امور توليد، معاونت امور معادن از وزارت صنايع و معادن نمايندگان سازمان گسترش و صنايع ايران، سازمان توسعه معادن و صنايع معدني ايران، نماينده طرحهاي عمراني، طرح خودرو، الكترونيك، طرح اتوماسيون، طرح تحقيقات صنعتي، آموزش و اطلاع رساني، ملي سازمان بهره وري	كميته سرمايه گذاري و توسعه تكنولوجي	جابجايي منابع رشد از بخشها و زيربخشهاي كمتر مولد به بخشها و زيربخشهاي بيشتر مولد

مدت زمان پيش بيني شده اجراي پروژه	بر آورد اوليه هزينه ها	برنامه هاي پيشنهادي			اهداف كلان در صنعت و معدن	
		طرحهاي مطالعاتي و پروژهها	ساختار			
			ديبر كميته	اعضاي كميته		نام كميته
بين ۶ تا ۹ ماه	۲۵ ميليون تومان	ايجاد سازمانهاي غير دولتي پشتيبان سرمايه گذاري هاي مولد و زود بازده ۱- تعريف سرمايه گذاري مولد ۱-۱- شناسايي پتانس	سازمان صنايع كوچك و شرکتهاي صنعتي	نماينده سازمان مديريت و برنامه ريزي، نماينده وزارت امور اقتصاد و دارائي، نماينده مؤسسه استاندارد و تحقيقات صنعتي ايران، نمايندگان تشكلهاي مربوطه، نمايندگان	كميته سرمايه گذاري و توسعه تكنولوجي و لوژي	ايجاد سازمان غير دولتي پشتيبان سرمايه گذاري هاي مولد و زود بازده

		<p>یل‌های سرمایه گذاری مولد در راستای برنامه پنجساله در استان‌ها ۱-۲-۲- تعیین‌ریسک سرمایه‌گذاری‌های مولد ۱-۳- انتخاب و تعیین فعالیت‌های پشتیبان کننده ریسک‌ها را از بین ببرد ۱-۴- شناسایی و انطباق صنایع کوچک و متوسط به عنوان پشتیبان کننده برطرف‌کننده ریسک‌های موجود ۱-۵- تدوین لوایح دستورالعمل‌ها جهت حمایت از صنایع کوچک و متوسط در راستای پشتیبانی از سرمایه‌گذاری شناسایی واحدهای موجود و فعال در رشته‌های صنعتی زودبازده و ایجاد تشکلهای حرفه‌ای میان آنها و دریافت نظرات خود در آنها</p>		<p>معاونت امور اقتصادی و بین‌المللی، دفتر نظارت و ارزیابی، معاونت امور تولید، معاونت امور معادن از وزارت صنایع و معادن نمایندگان سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران، نماینده طرح‌های عمرانی، طرح خودرو، طرح الکترونیک، طرح اتماسیون، طرح تحقیقات صنعتی، آموزش و اطلاع‌رسانی، سازمان ملی بهره‌وری</p>		
--	--	--	--	---	--	--

		مورد روشهاي پشتيباني و جمع بندي و ارائه پيشنهاد نهايي				
--	--	--	--	--	--	--

مدت زمان پیش بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه	برنامه های پیشنهادی				اهداف کلان در صنعت و معدن
		طرحهای مطالعاتی و پروژهها	ساختار			
			دبیر کمیته	اعضای کمیته	نام کمیته	
۹ ماه	۲۵ میلیون تومان	۱- شناسایی پتانسیل های صادراتی در بازارهای منطقه و جهانی ۲- دسته بندی سطح کیفی و رقابت پذیری صنایع و معادن کشور ۳- تعریف و دسته بندی نیاز کالاهای واسطه ای سرمایه ای حامل فناوری بالا ۴- تهیه و تدوین دستورالعملها و قوانین و مقررات حمایتی	معاونت امور اقتصادی و بین المللی وزارت صنایع و معادن	نماینده وزارت امور خارجه، مرکز صادرات و بازرگانی، نمایندگان معاونت اقتصادی و بین المللی، معاونت تولید، امور معادن، دفتر نظارت و ارزیابی، طرح خودرو، الکترونیک، اعطا از وزارت صنایع و معادن و نمایندگان سازمان گسترش و نو سازی ایران و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران، تشکلهای مربوطه	کمیته صادرات و رقابت پذیری ذیری	به منظور ارتقای سطح کیفی و رقابت پذیری کالاهای صادراتی، سیاست های تشویقی در جهت استفاده از واردات کالاهای واسطه ای و سرمایه ای که حامل فناوری بالایی هستند، تدوین گردد
یک ساله	۱۰۰ میلیون تومان	ایجاد شبکه های اطلاعاتی در زمینه سرمایه گذاری های مولد و زود بازده : ۱- ایجاد کمیته ویژه در استانها ۲- بررسی اطلاعات موجود و به روز آوری آنها از نوع سرمایه گذاری ها ۳- مشخص نمودن فعال بودن و یا عدم فعال بودن سرمایه گذاری ها و تعیین میزان و درصد پیشرفت پروژه ها بررسی	دفتر آمار و اطلاعات	نماینده وزارت امور اقتصاد و دارائی، نماینده شورای انفورماتیک، نمایندگان اداره کل آمار و اطلاعات، دفتر نظارت و ارزیابی، معاونت امور تولید، معاونت امور معادن، معاونت امور اقتصادی و بین المللی از وزارت صنایع و معادن و نمایندگان سازمان گسترش و نو سازی ایران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران و تشکلهای مربوطه	کمیته آمار و شاخصها بهره ور	ایجاد شبکه های اطلاعاتی در زمینه سرمایه گذاری های مولد و زود بازده

		<p>تعیین سرفصل اطلاعات مفید و لازم در خصوص زمینه های مناسب برای سرمایه گذاری های مولد و زودبازده - ایجاد سیستم اطلاعاتی مناسب در سطح ملی و منطقه ای - به کردن بانک اطلاعاتی - انجام يك پروژه مطالعاتی و ایجاد شبکه شامل جمع آوری اطلاعات موجود - شناسایی و تعیین سرمایه گذاری های مولد و زودبازده - تعیین اولویتهای سرمایه گذاری - تعیین رویه های اجرایی - طراحی شبکه اطلاع رسانی و اه اندازی</p>			
--	--	---	--	--	--

مدت زمان پیش بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه	برنامه های پیشنهادی			اهداف کلان در صنعت و معدن	
		طرزهای مطالعاتی و پروژه‌ها	ساختار			
			دبیر کمیته	اعضای کمیته		نام کمیته
۹ ماهه	۲۵ میلیون تومان	تعریف طرح مطالعاتی شامل: - جمع آوری اطلاعات موجود - شناسایی فعالیت‌های اقتصادی که دارای قابلیت رقابت‌پذیری هستند. - تعیین اولویت‌ها و راهکارهای اجرایی جهت حمایت فعالیت‌های اقتصادی که دارای قابلیت رقابت‌پذیری هستند شناسایی و سیاست‌ها و راهکارهای اجرایی برای حمایت از آنها فراهم گردد. ۱- مشخص نمودن قابلیت رقابت‌پذیری در صنایع مختلف ۲- بررسی وضعیت موجود استانها و شناسایی و مشخص نمودن فعالیت‌های رقابت‌پذیر موجود ۳- تجزیه و تحلیل و مقایسه وضعیت موجود و پتانسیل استانی و مشخص نمودن کمیودها ۴- طرح ریزی به جهت تکمیل و برطرف نمودن کمیودها و استفاده از مهندسی مجدد فرایندها و بکارگیری سیستم‌های مدیریت ۵- تدوین	معاونت امور اقتصادی و بین‌الملل لی وزارت صنایع و معادن	نماینده وزارت امور خارجه، مرکز توسعه صادرات وزارت بازرگانی، نمایندگان معاونت امور اقتصادی و بین‌المللی، معاونت امور تولید، معاونت امور معادن، دفتر نظارت و ارزیابی، طرح خودرو، الکترونیک، طرح اعطا از وزارت صنایع و معادن و نمایندگان سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران، تشکلهای مربوطه	کمیته صادرات و رقابت‌ پذیری	فعالیت‌های اقتصادی که دارای قابلیت رقابت پذیری هستند شناسایی و سیاست‌ها و راهکارهای اجرایی برای حمایت از آنها را فراهم آورد

		سیاستها راهکارهای اجرایی حمایت کننده از سرمایه گذاری جهت بهبود ۶- استفاده از سیستمهای مدیریت کیفیت، زیستمحیطی و ... جهت بالا بردن اثربخشی و کارایی بررسی اطلاعات و آمار منتشر از مرکز آمار ایران و سایر اطلاعات وجود و تعیین میزان رقابت پذیری رشته های مختلف (محاسبه شاخصهای مورد نیاز) -قرار دادن اطلاعات و نتایج حاصل در دسترس عموم یا ارگانهای تصمیم گیر			
--	--	--	--	--	--

مدت زمان پیش‌بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه‌ها	برنامه های پیشنهادی			اهداف کلان در صنعت و معدن	
		طرح‌های مطالعاتی و پروژه‌ها	ساختار			
			دبیر کمیته	اعضای کمیته		نام کمیته
۹ ماهه	۲۵ میلیون ن تومان	تعیین فهرست کالاهایی که دارای توان بالقوه صادراتی می‌باشند و برنامه حمایت از کالاهای صادرات محور ۱- ایجاد کمیته ویژه متشکل از نمایندگان گروه‌های صنعتی ۲- تدوین فهرست کالاهای تولیدی و تعیین ظرفیت اسمی و واقعی و مقایسه با میزان تقاضای داخلی و خارجی ۳- بررسی قوانین و مقررات موجود و مشخص نمودن و تفکیک قوانین بازدارنده و شتاب دهنده موجود در زمینه صادرات ۴- تدوین لوائح و راهکارهای پشتیبان‌کننده جهت حمایت از کالاهای صادراتی محور و تدوین لوائح	معاونت امور اقتصادی و بین‌المللی ی وزارت‌صنا یع و معادن	نماینده وزارت امور خارجه، مرکز توسعه صادرات وزارت بازرگانی، نمایندگان معاونت امور اقتصادی و بین‌المللی، معاونت امور تولید، معاونت امور معادن، دفتر نظارت و ارزیابی، طرح خودرو، طرح الکترونیک، طرح اعطا از وزارت صنایع و معادن و نمایندگان سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران، تشکلهای مربوطه	کمیته صادرات و رقابت ذیری	تعیین فهرست کالاهایی را که دارای توان بالقوه صادراتی می‌باشند و برنامه حمایت از کالاهای صادرات محور

		تسهیل کننده برای ارائه به مجلس - مطالعه تجربه کشورهای دیگر موفق در زمینه حمایت از صادرات - تعیین زمینه های حمایت و آئین نامه های مربوطه (روش اجرایی)				
--	--	--	--	--	--	--

مدت زمان پیش‌بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه‌ها	برنامه های پیشنهادی			اهداف کلان در صنعت و معدن	
		طرح‌های مطالعاتی و پروژه‌ها	ساختار			
			دبیر کمیته	اعضای کمیته		نام کمیته
۹ ماهه	۳۰ میلیون تومان	<p>برنامه کمک به ارتقاء فناوری و نوسازی تجهیزات در صنایع با بهره‌گیری بالا از برقراری مشوق‌های مالیاتی:</p> <p>۱- بررسی وضعیت موجود تجهیزات در صنایع و تعیین سطح آنها</p> <p>۲- مقایسه طرح‌های سرمایه‌گذاری اتخاذ شده در مراحل قبل با وضعیت تجهیزات موجود</p> <p>۳- تدوین راهکارهای حمایتی در جهت ارتقاء فناوری و نوسازی تجهیزات ایجاد تسهیلات تشویقی جهت حمایت از سازمانهایی که فرآیندهای کاری خود را بهبود داده و مهندسی مجدد می‌کنند.</p> <p>مطالعه و تعیین ضوابط و چارچوب شناسایی و تشخیص زمینه‌های مرتبط با این سرفصل و چارچوب و زمینه‌های کمک دریافت طرح‌های پیشنهادی واحدها و بررسی آنها براساس ضوابط استفاده و آنها</p>	معاونت امور تولید	<p>نماینده سازمان مدیریت برنامه‌ریزی، نماینده وزارت امور اقتصاد و دارائی، نماینده مؤسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران، نمایندگان تشکلهای مربوطه، نمایندگان معاونت امور اقتصادی و بین‌المللی، دفتر نظارت و ارزیابی، معاونت امور تولید، معاونت امور معادن از وزارت صنایع و معادن</p> <p>سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران، نماینده طرح‌های عمرانی، طرح خودرو، طرح الکترونیک، طرح اتوماسیون، طرح تحقیقات صنعتی، آموزش و اطلاع‌رسانی، سازمان بهره‌وری</p>	کمیته سرمایه‌گذاری توسعه تکنولوژی	<p>برنامه کمک به ارتقای فناوری و نوسازی تجهیزات در صنایع با بهره‌گیری بالا از برقراری مشوق‌های مالیاتی</p> <p>ارایه گردد.</p>

		<p>کمک‌های پیش‌بینی شده در صورت موافقت با ضوابط (مثلاً) اگر در جهت صادرات باشد و (غیره)</p> <p>-</p> <p>جمع‌آوری اطلاعات از حمایت‌های صورت گرفته و بررسی اثربخشی حمایت‌ها و در صورت نیاز بازنگری چارچوب و ضوابط حمایت.</p> <p>-انجام بازدیدهای ادواری و تهیه گزارش‌های پیش‌تیبانی در تصمیم‌گیری‌ها و اصلاح روش حمایت.</p>				
--	--	---	--	--	--	--

مدت زمان پیش‌بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه‌ها	برنامه های پیشنهادی			اهداف کلان در صنعت و معدن	
		طرح‌های مطالعاتی و پروژه‌ها	ساختار			
			دبیر کمیته	اعضای کمیته		نام کمیته
۹ ماهه	۲۵ میلیون تومان	ارائه فهرست اطلاعات و نمودارها و تحلیل‌های مورد نیاز در بخش صنعت و معدن به تهیه کنندگان آمار و پیشنهادهای انتشار آمار و قرار دادن آنها در اختیار مصرف کنندگان آمار	دفتر آمار و اطلاعات	نماینده وزارت امور اقتصادی و دارایی، نماینده شورای انفورماتیک، نمایندگان اداره کل آمار و اطلاعات، دفتر نظارت و ارزیابی، معاونت امور تولید، معاونت امور معادن، معاونت امور اقتصادی و بین‌المللی از وزارت صنایع و معادن و نمایندگان سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، سازمان گسترش و توسعه معادن و معدنی ایران و تشکلهای مربوطه	کمیته آمار و شاخص‌ها ی بهره‌ور ی	جمع آوری اطلاعات لازم برای تهیه سالنامه آمار بهره‌وری کشور
۹ ماهه	۲۵ میلیون تومان	-جمع آوری و تدوین اطلاعات و آمار موجود -بررسی روند رشد شاخص‌های بهره‌وری -برقراری هماهنگی با مرکز آمار ایران جهت بهره‌گیری از داده‌های این مرکز در اندازه‌گیری شاخص‌ها -ارائه تحلیل از تغییرات شاخص‌های بهره‌وری در صنایع و معادن -تدوین رویه‌ها و دستورالعمل و قوانین مناسب	دفتر پژوهش و فن آوری (گروه خدمات مهندسی)	نماینده سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، نماینده مؤسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران، نماینده تشکلهای مربوطه، نمایندگان دفتر پژوهش و فن آوری، دبیران تمامی کمیته‌های تخصصی، تحقیقات صنعتی، اطلاع‌رسانی و آموزش، اداره کل آمار و اطلاعات، دفتر نظارت و ارزیابی از وزارت صنایع و معادن، نمایندگان سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران، نماینده سازمان ملی بهره‌وری ایران و نماینده	کمیته ه برنا مه‌ری زی و ارزی ابی عملک رد	روند رشد شاخص‌های بهره‌وری نیروی کار، سرمایه، رقابت‌پذیری و بهره‌وری کل عوامل در بخش‌های اقتصادی تعیین و گزارش سالانه آرایه گردد.

<p>يك ساله براي ۴ جلد كتاب</p>	<p>۲۵ ميليون تومان</p>	<p>تأليف و تدوين كتاب و ترجمه آن توسط سازمان ملي بهره وري ۱- تشكيل و ايجاد كميته تخصصي جهت معرفي بخشهاي صنعتي مختلف ۲- تعيين سطح اطلاعرساني مورد نياز در صنايع مختلف ۳- ايجاد تسهيلات لازم جهت بكارگيري تجربيات واقعي و وضعيت واقعي براي بكارگيري در تدوين كتب ۴- ايجاد تسهيلات مناسب جهت توزيع كتب و اطلاعرساني در سطح صنايع ذيربط با استفاده از طرحهاي انگيزش مثل ايجاد مسابقات و</p>	<p>دفتر پژوهش و فن آوري (گروه آموزش)</p>	<p>نماينده مؤسسه استاندارد و تحقيقات صنعتي ايران، نمايندگان دفتر پژوهش و فن آوري، طرح تحقيقات صنعتي، آموزشي و اطلاعرساني، دانشگاه صنايع و معادن، دفتر تشكيلات و بودجه از وزارت صنايع و معادن، نمايندگان سازمان گسترش و نوسازي صنايع ايران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنايع معدني ايران، ايران و تشكلهاي مربوطه</p>	<p>كميت ه فرهنگ گ سازي</p>	<p>كتب، نشریات و انواع مواد آموزشي و كمك آموزشي تخصصي بهره وري در سطوح ملي و بخش استاني تهيه و انتشار يابد</p>
--	--------------------------------	---	--	---	--	--

مدت زمان پیش‌بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه‌ها	برنامه‌های پیشنهادی			اهداف کلان در صنعت و معدن	
		طرح‌های مطالعاتی و پروژه‌ها	ساختار			
			دبیر کمیته	اعضای کمیته		نام کمیته

<p>يك ساله براي ۱۰۰ شرکت</p>	<p>۱۰۰ میلیون تومان</p>	<p>کلیه دستگاههای اجرائی موظفند با همکاری سازمان ملی بهره‌وری ایران نظام‌هایی برای تقویت کار گروهی در راستای توسعه منابع انسانی، ارتقای فرهنگ کار و ... ۱- تدوین پرسشنامه جهت تعیین سطح نیروی انسانی موجود در صنعت در گروه‌های کاری صنعتی مختلف پرسشنامه ۲- توزیع و استخراج اطلاعات لازم ۳- پردازش اطلاعات و تعیین ضعفها و قوتها و مقایسه وضعیت موجود و ظرفیت اسمی ۴- تعیین و تدوین آئین‌نامه‌ها جهت ایجاد انگیزش بکارگیری کار گروهی و خرد جمعی در انجام کارها ۵- تهیه کتب، نشریات مناسب و در اختیار قرار دادن آنها جهت تقویت کار گروهی در شرکتهای ۶- تدوین روشهای ارزیابی مورد نیاز جهت اندازه‌گیری میزان مشارکت گروه‌ها و تعیین ضعفها و قوتها ۷- تعیین تیم ارزیابی و توسعه دانش آنها جهت انجام ارزیابی ۸- ارزیابی مستقل و ارائه راهکارهای مورد نیاز با توجه به نتایج ۹- خودارزیابی بهره‌وری در سازمانهای متبوع</p>	<p>دفتر پژوهش و فن‌آوری (گروه آموزش)</p>	<p>نماینده مؤسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران، نمایندگان دفتر پژوهش و فن آوری، طرح تحقیقات صنعتی، آموزشی و اطلاع‌رسانی، دانشگاه صنایع و معادن، دفتر تشکیلات و بودجه از وزارت صنایع و معادن، نمایندگان سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران، ایران و تشکل‌های مربوطه</p>	<p>کمیته ه فرهنگ گ سازی</p>	<p>نظام‌هایی برای تقویت کار گروهی در راستای توسعه منابع انسانی، ارتقای فرهنگ کار، بهبود و بهره‌برداری بهنتر ظرفیت منابع موجود طراحی شود</p>
--	---------------------------------	--	--	---	---	---

مدت زمان پیش‌بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه‌ها	برنامه‌های پیشنهادی			اهداف کلان در صنعت و معدن
		طرح‌های مطالعاتی و پروژه‌ها	ساختار		
			دبیر کمیته	اعضای کمیته	
یک ساله	۲۰۰ میلیون تومان	<p>جایزه بهره‌وری ۱- تعیین تیم تخصصی و کمیته اجرایی جایزه بهره‌وری در وزارت صنایع و معادن ۲- رایزنی با سازمان‌های خصوصی جهت تدوین الگو و چک لیست‌ها ۳- طبقه‌بندی اصناف و شرکت‌ها و تقسیم آنها به خدماتی، تولیدی، بزرگ، متوسط و کوچک ۴- انجام سیستماتیک ارزیابی و تعیین شرکتهای برتر در هر گروه با استفاده از سازمان‌های مستقل ارزیابی ۵- ایجاد انگیزش و هدایت سازمان‌ها جهت‌بکا رگیری سیستم‌های مدیریت کیفیت و زیست محیطی و ... به عنوان مبنای حرکت به سمت تعالی</p>		دبیرخانه	<p>جایزه ملی بهره‌وری با استفاده از الگوهای تعالی سازمانی و جایزه بهره‌وری اصناف طراحی و اهدای شود</p>

<p>يك ساله</p>	<p>۳۵ میلیون تومان</p>	<p>هدایت و حمایت از انجمن‌ها تشکل‌های تخصصی بهره‌وری در سطح ملی، بخشی و استانی ۱-تشکیل کمیته ویژه تخصصی ۲- تدوین حوزه‌های همکاری فی‌مابین وزارت صنایع و معادن و سازمان بهره‌وری در خصوص هدایت از انجمن‌ها و NGO ها ۳- ایجاد تسهیلات جهت حمایت از سازمان‌هایی که با بکارگیری سیستم‌های مدیریت کیفیت و زیست محیطی و ... نسبت به ایجاد تغییر تلاش می‌کنند.</p>	<p>دبیرخانه</p>	<p>هدایت و حمایت از تشکیل انجمن‌ها و تشکل‌های تخصصی بهره‌وری در سطح ملی، بخشی و استانی</p>
----------------	--------------------------------	---	-----------------	--

مدت زمان پیش‌بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه‌ها	برنامه های پیشنهادی			اهداف کلان در صنعت و معدن	
		طرحهای مطالعاتی و پروژه‌ها	ساختار			
			دبیر کمیته	اعضای کمیته		نام کمیته
	کار جاری می‌باشد	بازنگری تشکیلات سازمانی دستگاه های اجرایی ۱- ایجاد ساختار کمیته و گروه‌های بهره‌وری در وزارت صنایع با توجه به مأموریت‌های محواله ۲- معرفی میزان مسئولیت‌ها و اختیارات اقشار مختلف تشکیلات بهره‌وری در وزارت صنایع		دبیرخانه		بازنگری تشکیلات سازمانی دستگاه‌های اجرایی و سازمان ملی بهره‌وری

<p>۹ ماهه</p>	<p>۳۵ میلیون تومان</p>	<p>افزایش سهم هزینه های تحقیق و توسعه در تولید و ارتقاء کارایی آن ۱- تشکیل کمیته ویژه در سطح وزارت خانه در گروه تحقیق و توسعه، دفتر همکاری دانشگاه و صنعت جهت همکاری با سازمان مدیریت ۲- شناسایی سطح تحقیق و توسعه موجود در صنعت و مشخص نمودن میزان تحقیقات (پتانسیلها/ ایجاد شده ها) ۳- همکاری با دانشگاه و ایجاد ارتباط مناسب جهت تدوین پروژه ها ۴- ایجاد کمیته ویژه برای اجرایی نمودن تحقیقات انجام شده و تدوین بودجه های اجرایی و قرار دادن آن در ردیف های بودجه</p>	<p>دفتر نظارت و ارزیابی</p>	<p>نماینده سازمان مدیریت و برنامه ریزی، نماینده وزارت امور اقتصاد و دارائی، نماینده مؤسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران، نمایندگان تشکلهای مربوطه، نمایندگان معاونت امور اقتصادی و بین المللی، دفتر نظارت و ارزیابی، معاونت امور تولید، معاونت امور معادن از وزارت صنایع و معادن نمایندگان سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران، نماینده طرحهای عمرانی، طرح خودرو، طرح الکترونیک، طرح اتوماسیون، طرح تحقیقات صنعتی ، آموزش و اطلاع رسانی، سازمان ملی بهره وری</p>	<p>کمیته سرمایه گذاری و توسعه تکنولوژی</p>	<p>افزایش سهم هزینه های تحقیق و توسعه در تولید و ارتقای کارایی آن با انجام مطالعات دقیق در مورد اثر بخشی نظام پژوهشی کشور</p>
---------------	--------------------------------	--	-------------------------------------	--	--	---

مدت زمان پیش‌بینی شده اجرای پروژه	برآورد اولیه هزینه‌ها	برنامه‌های پیشنهادی			اهداف کلان در صنعت و معدن	
		طرح‌های مطالعاتی و پروژه‌ها	ساختار			
			دبیر کمیته	اعضای کمیته		نام کمیته
۹ ماهه	۳۵ میلیون تومان	طرح‌های آماری مورد نیاز ۱- مشارکت گروه آمار وزارت صنایع و تیم تخصصی بهره‌وری در تعیین شاخصها و هم راستا نمودن آن با طرح‌های توسعه ۲- تعیین CSF ها و KPI ها در صنایع مختلف به صورت کلان ۳- اندازه‌گیری کلان شاخص‌ها و هم جهت نمودن آن با شاخص‌های کشوری	دفتر آمار و اطلاعات	نماینده وزارت امور اقتصاد و دارائی، نماینده شورای انفورماتیک، نمایندگان اداره کل آمار و اطلاعات، دفتر نظارت و ارزیابی، معاونت امور تولید، معاونت امور معادن ، معاونت امور اقتصادی و بین‌المللی از وزارت صنایع و معادن نمایندگان سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، سازمان گسترش و توسعه معادن و صنایع معدنی ایران و تشکل‌های مربوطه	کمیته ه آمار و شاخص های بهره وری	طرح‌های آماري مورد نیاز براي جمع‌آوری و تولید آمارهای مربوطه به منظور محاسبه

			<p>دفتري آمار و اطلاعات</p> <p>نماينده وزارت امور اقتصاد و دارائي، نماينده شوراي انفورماتيک، نمايندگان اداره کل آمار و اطلاعات، دفتر نظارت و ارزيابي، معاونت امور توليد، معاونت امور معدن، معاونت امور اقتصادي و بين المللي از وزارت صنايع و معدن و نمايندگان سازمان گسترش و نوسازي صنايع ايران، سازمان گسترش و توسعه معدن و صنايع معدني ايران و تشکلهای مربوطه</p>	<p>کميته آمار و شاخصها ي بهره ور ي</p>	<p>جمع آوري اطلاعات لازم براي تهيه سالنامه آمار بهره وري کشور</p>
--	--	--	---	--	---