



# 40

## چهلمین

شماره خبر نامه داخلی گروه پارسیان هوشمند

از آن جا که عدد چهل در میان اعداد از قداست خاصی برخوردار است و از نظر تکوین و آفرینش ویژگی خاصی دارد بر خود می بالیم که در این چهل شماره همراه همیشگی شما بودیم. با نگاهی گذرا بر این چهل خبر نامه مفتخریم که آن کمالی که هر انسان در رسیدن به عدد چهل بدست می آورد، گروه پارسیان هوشمند به عنوان شرکتی دانش بنیان در کشور عزیزمان کمال و جایگاه حقیقی خود را یافته است. چراکه اعداد نه تنها در زندگی مادی که در زندگی معنوی ما نیز حائز اهمیت فراوانند. باشد که مسیر کمال را در سال های پیش روی خود نیز ببیماید. در چهلمین شماره، این موضوع با نگاهی به زیرمجموعه ها و فعالیت های انجام شده توسط گروه پارسیان هوشمند در زیر مشهود می باشد.

که به یاری ایزد منان **میهن خویش را کنیم آباد.**



سهروردی بیان می کند که : خداوند انسان را در چهل روز آفرید و هر روز صفتی به او اعطا کرد که هریک حجابی وما به تعلق وی به دنیا بود تا اینکه در روز چهلیم حجاب ها کامل و متراکم شد

### فهرست مطالب



- ۲..... اخبار گروه پارسیان هوشمند
- ۳..... فراخوان ثبت نام در چهارمین جشنواره ملی بهره وری
- ۴..... خلاصه گزارش پروژه استقرار مدیریت بهره وری سرآمد در شرکت لاستیک بارز
- ۵..... اعضای سطح زرین مرکز مدیریت بهره وری ایران
- ۶..... اسامی شرکت های موجود در سامانه irpmc.ir
- ۱۰..... حکایت های مدیریتی

مدیر مسئول: مهندس فرشید شکر خدایی  
تهیه و تنظیم: یاسمن وثوقیان

روابط عمومی گروه پارسیان هوشمند آماده دریافت مقالات، نظرات و پیشنهادهای شما بزرگواران در زمینه بهتر و پر بارتر شدن خبر نامه داخلی می باشد.



## اخبار گروه پارسیان هوشمند

### اخبار مرتبط با شبکه توسعه هوشمند نوین بهره وران

#### نصب و راه اندازی کاربرد در فولاد مبارک اصفهان

همانطور که در شماره گذشته ملاحظه فرمودید شرکت توسعه هوشمند یکی از شرکت های زیر مجموعه گروه پارسیان هوشمند می باشد، با راه اندازی کمپین مشاوره و فروش کاربرد به صنایع فولاد، نورد، پروفیل و لوله گامی هدمند در جهت معرفی این محصول برداشته است.  
در همین راستا بنا به درخواست فولاد مبارک اصفهان مبنی بر خرید کاربرد، پس از انجام مذاکراتی طولانی تصمیم بر آن شد که این محصول در کارخانه فولاد مبارک نصب و راه اندازی گردد. با توجه به هماهنگی های لازم، کارشناسان شرکت توسعه هوشمند در تاریخ ۹۱/۷/۲۲ در آنجا حضور یافته و مقدمات نصب و راه اندازی آن را به انجام رساندند. که با استقبال عمومی و رضایت کارشناسان آنها، این کار به پایان رسید.  
لازم به ذکر است در حال حاضر، این دستگاه در خطوط شرکت های فولاد مبارک، ایران خودرو، مگا موتور و ... نصب و راه اندازی شده است.  
برای کسب اطلاعات بیشتر به سامانه [karbod.ir](http://karbod.ir) مراجعه فرمائید.

### آغاز به کار کار گروه صادرات در شرکت توسعه هوشمند نوین بهره وران

کار گروه صادرات در شرکت توسعه هوشمند نوین بهره وران آغاز به کار کرد. با توجه به شرایط جاری کشور و نیاز مبرم به واردات ارز و همچنین پدیدار شدن مزیت نسبی صادرات با توجه به افزایش نرخ ارز، کار گروه صادرات در این شرکت آغاز به فعالیت نموده است.  
برای کسب اطلاعات بیشتر می توانید با شماره ۲۷-۸۸۱۰۶۰۲۵ با آقای مهندس کامبیز منتظری تماس حاصل فرمائید.

### حضور شرکت توسعه هوشمند در دوازدهمین نمایشگاه صنعت تهران



شرکت توسعه هوشمند در دوازدهمین نمایشگاه صنعت تهران که به مدت چهار روز از تاریخ ۱۴ تا ۱۷ مهر ماه در محل دائمی نمایشگاه های تهران برگزار شد حضوری فعال داشته است.  
لازم به ذکر است با توجه به نمایش محصول در غرفه، استقبال پرشوری از آن به عمل آمد که حدود ۱۱۰ شرکت از بازدیدکنندگان اعلام نیاز برای خرید این محصول را داشته اند و ۲۰ شرکت هم درخواست طراحی هایی خاص، خارج از کاربرد داشته اند و در بین بازدیدکنندگان، ۳۱۰ شرکت هم برای ادامه همکاری و شناخت بیشتر محصول فرم مربوطه را تکمیل نمودند.  
همچنین شرکت فولاد خوزستان درخواست برگزاری سمینار برای تمامی واحد تعمیرات شرکت مربوطه را داشتند.  
برای کسب اطلاعات بیشتر در زمینه این محصول با آقای مهندس کامبیز منتظری با شماره های ۷-۸۸۱۰۶۰۲۵ تماس حاصل فرمائید.

### انتشار دومین سالنامه آمار بهره وری کشور



سالنامه آمار بهره وری کشور برای دومین بار از سال ۸۴ تا ۸۹ در ۳۱ گروه اقتصادی توسط گروه پارسیان هوشمند تهیه و توسط اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در دو هزار نسخه انتشار یافت. علاقه مندان برای دانلود این سالنامه می توانند با مراجعه به سامانه [ipcel.ir](http://ipcel.ir) در قسمت اخبار، با کلیک بر روی تصویر جلد سالنامه فایل مربوطه را دریافت نمایند. این سالنامه به صورت رایگان توزیع می گردد.

### آخرین اخبار مرکز رتبه بندی کارت های بازرگانی

از ابتدای مهرماه سال جاری ۴۶ متقاضی مدارک ثبت نامی خود را به واحد رتبه بندی کارت های بازرگانی تحویل داده اند. در حال حاضر مدارک در دست بررسی توسط واحد رتبه بندی کارت های بازرگانی می باشد. برای کسب اطلاعات بیشتر در زمینه ثبت نام و مدارک مورد نیاز به سامانه [f4b.ir](http://f4b.ir) مراجعه فرمائید.

### برگزاری ششمین جلسه کمیته اجرایی کردن تفاهم نامه اتاق ایران و گمرک



ششمین جلسه کمیته اجرایی کردن تفاهم نامه همکاری اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و گمرک جمهوری اسلامی ایران، با حضور نایب رئیس اتاق ایران و معاون امور گمرکی گمرک ایران، سه شنبه، ۱۱ مهرماه برگزار شد.  
به گزارش روابط عمومی اتاق ایران، در این جلسه روند عملیاتی شدن بندهای تفاهم نامه مورد بررسی قرار گرفت و نمایندگان هر یک از بخش های حقوقی، پژوهشی، آموزشی، فاوا، کارته تیر و صدور کارت بازرگانی، گزارشی از اقدامات خود به جهت پیش برد اهداف تفاهم نامه، ارائه کردند.  
بر این اساس مقرر گردید، در راستای ارزیابی چگونگی اجرای طرح جامعه گمرک الکترونیک نشست سراسری با همکاری گمرک و اتاق برگزار شود. همچنین نظام رتبه بندی کارت های بازرگانی مورد توجه اعضای جلسه قرار گرفت. طبق آمار اعلام شده در حال حاضر، ثبت نام شرکت ها برای حضور در این طبقه بندی و دریافت هر یک از کارت های طلایی، نقره ای و برنز، داوطلبانه بوده و بر این اساس ۲۶۱ شرکت تاکنون رتبه بندی شده اند.  
صدور گواهی مبدأ الکترونیک موضوع دیگر مورد بحث در این جلسه بود. به اعتقاد اعضاء این اقدام، خدمت جدی برای فعالان اقتصادی به شمار می آید و می تواند تا حدودی روند اقدامات تجاری را با سهولت بیشتری همراه سازد.  
بر گرفته از سایت مرکز رتبه بندی اتاق ایران



### فراخوان ثبت نام در چهارمین جشنواره ملی بهره وری

همانگونه که مستحضرد همه ساله " جشنواره ملی بهره وری " با هدف اشاعه فرهنگ مدیریت بهره وری و قدردانی از بهره‌ورترین مدیران ارشد شرکت های ایرانی با حمایت ویژه مرکز رتبه بندی اتاق ایران در دو مرحله شامل مقایسه شاخص های بهره وری در بهمن ماه هر سال و کیفیت پروژه های ارتقای بهره وری در اول خرداد سال بعد مصادف با روز ملی بهره وری برگزار می گردد، که به بهترین عملکرد در هر دو مرحله جدای از لوح های تقدیر هر مرحله " تندیس ملی بهره وری " نیز اعطا می شود .



IPCEL

جشنواره بهره وری

### Iranian Productivity CELebration

ترویج، فرهنگ سازی و آموزش مفاهیم کاربردی بهره وری با ایجاد شبکه داوران جشنواره ملی بهره وری و با عضویت بیش از ۳۰۰۰ متخصص

محاسبه انبوه و ارزان شاخص های بهره وری بنگاه ها در جهت تسریع در ورود به فاز تحلیل و عارضه یابی در بنگاه های اقتصادی کشور

آماده سازی فضای رتبه بندی بر اساس منطق ارزش افزوده و بهره وری

انتشار کتب مرجع رتبه بندی ۴۰۰ R۴B



### معرفی شاخص های مورد نظر در مرحله اول چهارمین جشنواره ملی بهره وری

#### ✓ شاخص های بخش اصلی

- بهره وری نیروی کار
- بهره وری سرمایه
- بهره وری کل عوامل

#### ✓ شاخص های بخش جانبی

- شاخص های فروش و سودآوری

#### ✓ شاخص بخش ویژه

- بهره وری انرژی

\* برای بنگاه های اقتصادی گروه های خدماتی، شاخص بهره وری انرژی مورد بررسی قرار نمی گیرد.

لازم به ذکر است که تاکنون محاسبه شاخص های بیش از ۷۰۰ شرکت در سامانه آنلاین اندازه گیری شاخص های بهره وری انجام شده است. خواهشمند است جهت کسب اطلاعات بیشتر به سایت [www.ipcel.ir](http://www.ipcel.ir) مراجعه فرمایید. همچنین جهت ثبت نام در جشنواره، فرم ثبت نام را پس از تکمیل به این دبیرخانه ارسال نمایید.

### بازدید اعضا شورای سیاست گذاری و کمیته فنی جایزه MECCAward از نمایشگاه MUSID و TBFTرکیه



در تاریخ ۱۰ اکتبر ۲۰۱۲ تیمی متشکل از تنی چند از اعضای شورای سیاست گذاری و کمیته فنی جایزه شرکت های برتر مسلمان (MECCAward) از نمایشگاه MUSID (انجمن مبتکران و بازرگانان مستقل ترکیه) بازدید نمودند. همچنین بطور همزمان در اجلاس بین المللی IBF نیز حضور بهم رساندند.

در حاشیه این سفر جلسات و نشست های مفیدی نیز با مدیران ارشد MUSID برگزار گردید که طی آن توافقات مهمی در راستای حمایت از جایزه و نیز برگزاری جلسات Business و Benchmarking Matching بین شرکتهای ایرانی و ترکیه ای حاصل گردید.

شایان ذکر است همزمان با دستاوردهای فوق، مقدمات لازم برای تجهیز و افتتاح دبیرخانه MECCAward ۲۰۱۳ در استامبول انجام گرفت و این دفتر به زودی فعالیتهای خود را با انتقال از آنکارا به استامبول از سر خواهد گرفت. متعاقبا برنامه زمان بندی دوره بعدی جایزه اعلام رسمی خواهد شد.





## خلاصه گزارش پروژه استقرار مدیریت بهره وری سرآمد در شرکت لاستیک بارز

### استقرار چرخه مدیریت بهره وری در شرکت بارز

ادامه فعالیتهای اقتصادی شرکتها بدون اطلاع از وضعیت موجود آن، به رغم صرف هزینه‌های هنگفت برای بهبود بهره وری اگر نه غیر ممکن ولی مشکل بوده و همواره با بحرانیابی نظیر مدیریت و تحلیل اقتصادی وجود ضایعات، افزایش دوباره کاری ها و به طور کلی استفاده بهینه از منابع در حین تولید دست به گریبان خواهد بود. یکی از راههای رهایی از این معضل استفاده از چرخه بهره وری است. چرخه بهره وری فرایندی است که اندازه‌گیری و برنامه‌های بهره وری در هر سازمان براساس آن انجام می‌شود. یک چرخه بهره وری شامل چهار مرحله زیر است که به شکل یک سیکل بسته عمل می‌کند.

الف- اندازه گیری بهره وری

ب- ارزیابی و تحلیل شاخصها

ج- برنامه ریزی بهره وری

د- بهبود بهره وری (انجام فعالیتهای بهبود)

با اجرای صحیح چرخه بهره وری همواره می‌توان وضع موجود شرکت را تحت کنترل قرار داده و در جهت بهبود آن کوشید. شرکت بارز نیز به علت درک صحیح از وضعیت موجود کشور که رکود اقتصادی را تجربه می‌کند بهترین راه برون رفت از این وضعیت را توجه به بهره وری دانسته و با فعالیت های مفیدی که در طول سال های گذشته انجام داده به عنوان یکی از شرکت های سرآمد در سومین دوره جشنواره ملی بهره وری معرفی شد. با این وجود شرکت بارز به این وضعیت مطلوب فعلی خود بسنده نکرده و اجرای پروژه استقرار چرخه بهره وری را در سطح فرایند های نواحی تولیدی مورد توجه قرار داده، از این رو مرکز مشاوره مدیریت بهره وری ایرانیان با تدوین یک متدولوژی مناسب چرخه بهره وری را در شرکت بارز استقرار نمود.

### ویژگی های منحصر به فرد متدولوژی به کار رفته شده در اجرای این پروژه

۱. آنلاین بودن اجرای پروژه

یکی از مهمترین ویژگی که در طول اجرای این پروژه مورد توجه واقع شد ایجاد امکان محاسبه آنلاین شاخص های بهره وری بود. با ایجاد این ویژگی مقایسه فرایندهای تولیدی با یکدیگر در داخل شرکت و همچنین با دیگر فرایندهای تولیدی شرکت های هم گروه تسهیل شد. از دیگر دستاوردهای این ویژگی افزایش سرعت و همچنین کاهش هزینه های اجرای پروژه بود.

۲. تربیت نیروهای متخصص بهره وری جهت استقرار پروژه:

یکی از مهمترین مشکلاتی که شرکت ها در اجرای پروژه های بهره وری با آن مواجه می باشند عدم استمرار پیاده سازی چرخه بهره وری پس از اتمام کار مشاور در شرکت می باشد. جهت رفع این معضل، در طول اجرای پروژه کارشناسان و کارگران با انگیزه همراه با دانش لازم جهت ارتقای بهره وری شرکت لاستیک بارز تربیت شدند. که با حضور این پرسنل کمیته های بهره وری جهت استمرار پیاده سازی نظام تدوین شده استقرار چرخه بهره وری در شرکت، تشکیل گردید.

### نتایج حاصله از انجام پروژه در شرکت لاستیک بارز



- اندازه گیری میزان استفاده کارا از هریک از منابع مصرفی
- اندازه گیری میزان استفاده اثربخش هر یک از فرایندهای تولیدی
- اندازه گیری ارزش افزوده ایجاد شده در هریک از نواحی تولیدی
- افزایش روحیه کار تیمی در کارکنان تولیدی
- پویا سازی ذهنی و ایده پردازی پرسنل
- ایجاد درک عمیق در ارتباط با مفهوم عملیاتی بهره وری و فرهنگ ارتقای بهره وری در پرسنل شرکت از ابراتور تا مدیران شرکت
- ایجاد ارتباط قوی تر بین واحد های صف و ستاد و فراهم آوردن اطمینان بیشتر از صحت داده های تولید شده در هریک از واحد های شرکت
- ایجاد امکان طراحی داشبوردهای مدیریتی جهت پایش بهره وری هر یک از فرآیندها با استفاده از شاخص های طراحی شده
- شناخت کامل و دقیقتر پرسنل نسبت به ماهیت فرآیندی تولید و مسایل وابسته
- آشنایی اعضای کمیته بهره وری با منابع اطلاعاتی قابل اطمینان در شرکت

### برگزاری کارگاه آموزشی مفاهیم بهره وری در پتروشیمی بندر امام

در تاریخ ۴مهر ماه سال جاری کارگاه آموزشی مفاهیم بهره وری در محل پتروشیمی بندر امام با حضور جمعی از اعضای پتروشیمی بندر امام برگزار گردید.

در این کارگاه یک روزه آقایان مهندس شکر خدایی و دکتر فروزان فرد به توضیح مفاهیم بهره وری و بررسی شاخص های اندازه گیری شده این شرکت توسط سامانه اندازه گیری و تحلیل شاخص های بهره وری پرداختند.



### برگزاری کارگاه آموزشی گروه پارسیان هوشمند در کویر تایر

در پی عقد تفاهم نامه شرکت کویر تایر و گروه پارسیان هوشمند در زمینه همکاری و ارائه مشاوره به این شرکت در زمینه بهره وری و بهینه کاوی و تعالی سازمانی نخستین خدمات گروه پارسیان هوشمند به این شرکت ارائه گردید.

در این راستا کارگاه یک روزه با عنوان عرضه یابی و چگونگی تحلیل و ریشه یابی علت عرضه ها با حضور مدیر عامل و مدیران ارشد کویر تایر در مهر ماه سال جاری برگزار گردید. در این کارگاه آموزشی مهمترین عرضه های شرکت کویر تایر مورد بررسی قرار گرفت و همچنین تحلیل اقتصادی عملکرد این شرکت و نیز وضعیت اقتصادی صنعت تایر سازی در کشور تحلیل شد. در انتها مقرر گردید پیشنهاد مشاوره در این زمینه به صورت کار تخصصی به شرکت کویر تایر ارائه شود.





برگزاری جلسه گروه پارسیان هوشمند با بانک توسعه صادرات

در اولین جلسه گروه پارسیان هوشمند با مرکز امور پژوهش و آموزش بانک توسعه صادرات که در تاریخ ۹۱/۷/۳ برگزار شد به موضوع آمایش صادراتی کشور به تفکیک استان ها پرداخته شد و دومین جلسه با این مرکز در تاریخ ۹۱/۷/۱۷ با موضوع رتبه بندی اعتباری و رتبه بندی کارت های بازرگانی با حضور مهندس شکر خدایی برگزار گردید.



برگزاری EFQM Forum ۲۰۱۲



در تاریخ ۹ و ۱۰ اکتبر ۲۰۱۲ در بروکسل به مدت دو روز EFQM Forum ۲۰۱۲ با عنوان **Fit Future** برگزار گردید. در طی این دو روز **cas study** های مختلفی ارائه گردید و شرکت هایی که در زمینه های گوناگون بهترین و موفق ترین عملکرد را داشته اند توضیحاتی در مورد شرکت خودشان ارائه دادند. لازم به ذکر است از ایران نمایندگان فولاد مبارکه اصفهان و آقای دکتر فروزان فرد که از سال ۲۰۰۲ به عنوان ارزیاب ارشد اتحادیه سازمانی با **EFQM** ارتباط دارند به عنوان نماینده **ipc** برای سومین بار حضور داشته اند. به طور کلی این رویداد ۳ کارکرد با خود به همراه داشت که به طور خلاصه عبارت است از:

۱. ارائه تجربیات موفق تحت عنوان **Fit Future**
۲. مراسم رسمی شام همراه با معرفی برندگان جایزه ۲۰۱۲
۳. معرفی تغییرات در مدل **EFQM** که به **EFQM MODEL ۲۰۱۳** تغییر نام یافت.



اعضای سطح زرین مرکز مدیریت بهره وری ایران



سازمان بنادر و دریانوردی



شرکت سیمان و آبرفت (ایران سیمان)



وزارت نفت



ایران ترانسفو



مهندسی و ساخت برق و کنترل مینا-کلو



شرکت سیمان، پلاستیک، سرامیک و نساجی



K.S.C

فولادخوزستان



MAPNA GROUP



اسامی شرکت های موجود در سامانه irpmc.ir

گروه سیمان

|    |                           |
|----|---------------------------|
| ۱  | سیمان کرمان               |
| ۲  | سیمان دشتستان             |
| ۳  | سیمان داراب               |
| ۴  | سیمان فارس و خوزستان      |
| ۵  | سیمان فارس                |
| ۶  | سیمان مازندران            |
| ۷  | سیمان دورود               |
| ۸  | ایران گچ                  |
| ۹  | سیمان اردبیل و آهک آذرشهر |
| ۱۰ | سیمان تهران               |
| ۱۱ | سیمان اصفهان              |
| ۱۲ | سیمان ایلام               |
| ۱۳ | سیمان بجنورد              |
| ۱۴ | سیمان ارومیه              |
| ۱۵ | سیمان ساوه                |
| ۱۶ | سیمان بهبهان              |
| ۱۷ | سیمان سپاهان              |
| ۱۸ | سیمان خاش                 |
| ۱۹ | سیمان خزر                 |
| ۲۰ | سیمان شاهرود              |

گروه انتشار، چاپ و تکثیر

|   |      |
|---|------|
| ۱ | افست |
|---|------|

گروه پیمانکاری صنعتی

|   |            |
|---|------------|
| ۱ | احداث صنعت |
|---|------------|

گروه منسوجات و فرش بافی

|    |                      |
|----|----------------------|
| ۱  | نساجی بروجرد         |
| ۲  | مخمل و ابریشم کاشان  |
| ۳  | پلی اکریل ایران      |
| ۴  | پشمبافی توس          |
| ۵  | ایران پوپلین         |
| ۶  | ایران مرینوس         |
| ۷  | فرش مشهد             |
| ۸  | ظریف مصور            |
| ۹  | صنایع نساجی همدانیان |
| ۱۰ | شینم باف             |

گروه پلاستیک

|   |                             |
|---|-----------------------------|
| ۱ | پلاستیران                   |
| ۲ | تولیدی پلاستیک شاهین        |
| ۳ | کارخانجات تولیدی تهران      |
| ۴ | صنایع لاستیک سهوند          |
| ۵ | تولیدی گاز لوله             |
| ۶ | تولیدی و صنعتی درخشان تهران |
| ۷ | یزد بسپار                   |
| ۸ | آرتا پلاست                  |

|    |                       |
|----|-----------------------|
| ۲۱ | سیمان شرق             |
| ۲۲ | سیمان شمال            |
| ۲۳ | سیمان صوفیان          |
| ۲۴ | سیمان غرب             |
| ۲۵ | سیمان قاین            |
| ۲۶ | سیمان کارون           |
| ۲۷ | سیمان سفیدنی ریز      |
| ۲۸ | سیمان هرمزگان         |
| ۲۹ | سیمان هگمتان          |
| ۳۰ | سیمان خوزستان         |
| ۳۱ | سیمان فارس نو         |
| ۳۲ | سیمان کردستان         |
| ۳۳ | سیمان زابل            |
| ۳۴ | سیمان قشم             |
| ۳۵ | سیمان لارستان         |
| ۳۶ | ساروج بوشهر           |
| ۳۷ | سیمان آذر آبادگان خوی |
| ۳۸ | سیمان ممتازان کرمان   |
| ۳۹ | سیمان لار سبزوار      |
| ۴۰ | مجمع سیمان غرب آسیا   |
| ۴۱ | سیمان مجد خواف        |

گروه خدمات فنی و مهندسی

|    |  |
|----|--|
| ۱  | کیسون  |
| ۲  | اهرام فناوری قدرت                            |
| ۳  | عمراب  |
| ۴  | آفرینه توس                                   |
| ۵  | فراب   |
| ۶  | ایریکت                                       |
| ۷  | مهندسی فرا نیرو                              |
| ۸  | احداث تاسیسات انتقال نیرو - اتانیر           |
| ۹  | تجهیزات و خدمات صنایع آب و برق ایران - سانیر |
| ۱۰ | جنرال مکانیک                                 |
| ۱۱ | خدمات مهندسی ساختمان تاسیسات راه آهن         |
| ۱۲ | ملی ساختمان                                  |
| ۱۳ | آبادراهان پارس                               |
| ۱۴ | مهندسی و نصب فیرمکو پارس                     |
| ۱۵ | ارسا ساختمان                                 |
| ۱۶ | بام راه                                      |
| ۱۷ | مدیریت پروژه های نیروگاهی ایران - مینا       |

گروه مبلمان و مصنوعات دیگر

|   |  |
|---|--|
| ۱ | عایق پلاستیک                               |
| ۲ | گروه کارخانجات تامین نیاز های افزاری مدارس |
| ۳ | صنعتی جهان چیدمان(جلیس)                    |

گروه فولاد

|    |                            |
|----|----------------------------|
| ۱  | فولاد مبارکه اصفهان        |
| ۲  | ذوب آهن اصفهان             |
| ۳  | فولاد خوزستان              |
| ۴  | مجمع فولاد خراسان          |
| ۵  | صنایع فولاد آلیاژی یزد     |
| ۶  | گروه صنعتی سپاهان          |
| ۷  | نورد و تولید قطعات فولادی  |
| ۸  | صنایع گالوانیزه فجر سپاهان |
| ۹  | صنایع فرو آلیاژ ایران      |
| ۱۰ | لوله و ماشین سازی ایران    |
| ۱۱ | نوبین آلیاژسمنان           |
| ۱۲ | نورد و لوله صفا            |
| ۱۳ | راهبران فولاد اصفهان       |
| ۱۴ | پرلیت آسیا                 |
| ۱۵ | صبا فولاد خلیج فارس        |
| ۱۶ | پروفیل صنعت جنوب           |
| ۱۷ | پارس مولیبدن               |
| ۱۸ | تولیدی چند سازان           |
| ۱۹ | لوله و پروفیل سینتا تهران  |
| ۲۰ | کارخانجات نورد لوله باران  |
| ۲۱ | فولاد آلیاژی ایران         |
| ۲۲ | فولاد تربت حیدریه          |

گروه لوازم خانگی

|    |                            |
|----|----------------------------|
| ۱  | لوازم خانگی نانیوا         |
| ۲  | لعران                      |
| ۳  | صنایع سرماآفرین قشم        |
| ۴  | ارج                        |
| ۵  | کارخانجات لوازم خانگی پارس |
| ۶  | کارخانجات صنعتی آزمایش     |
| ۷  | صنایع سرما آفرین           |
| ۸  | کارخانجات آبسال            |
| ۹  | گروه صنعتی بوتان           |
| ۱۰ | صنعتی جنرال                |
| ۱۱ | پارس خزر                   |
| ۱۲ | سینجر گاز                  |

گروه محصولات لبنی

|   |                            |
|---|----------------------------|
| ۱ | لبنیات پاستوریزه پاک       |
| ۲ | لبنیات کالبر               |
| ۳ | شیر پاستوریزه یگانه اصفهان |
| ۴ | شیر پاستوریزه یگانه خراسان |
| ۵ | شیر یگانه آذربایجان غربی   |

گروه وسایل اندازه گیری، پزشکی و اپتیکی

|   |                    |
|---|--------------------|
| ۱ | آبفر               |
| ۲ | کنتور سازی ایران   |
| ۳ | مهندسی فرسار تجارت |

گروه ساخت قطعات خودرو

|    |                                  |
|----|----------------------------------|
| ۱  | سایپا آذین                       |
| ۲  | آهنگری تراکتورسازی ایران         |
| ۳  | سازه پوش                         |
| ۴  | ریخته گری تراکتورسازی ایران      |
| ۵  | رادیاتور ایران                   |
| ۶  | چرخشگر                           |
| ۷  | صنایع ریخته گری ایران            |
| ۸  | رینگ سازی مشهد                   |
| ۹  | الکترونیک خودرو شرق              |
| ۱۰ | فترسازی خاور                     |
| ۱۱ | کاربراتور ایران                  |
| ۱۲ | فترسازی زر                       |
| ۱۳ | لنت ترمز ایران                   |
| ۱۴ | تولید محورخودرو                  |
| ۱۵ | مهرکام پارس                      |
| ۱۶ | موتورسازان تراکتورسازی ایران     |
| ۱۷ | محورسازان ایران خودرو            |
| ۱۸ | مهندسی نصیر ماشین                |
| ۱۹ | پلاستکو کار سایپا                |
| ۲۰ | کارخانجات کمک فنر ایندامین سایپا |
| ۲۱ | صنعتی نیرو محرکه                 |
| ۲۲ | یسکو                             |
| ۲۳ | سایپا پرس                        |
| ۲۴ | کابل خودرو سبوزار                |
| ۲۵ | تولید موتور های دیزل ایران       |
| ۲۶ | مجمع صنعتی سپاهان باتری          |
| ۲۷ | صنعتی صبوران پلیمر               |
| ۲۸ | گیربکس سایپا                     |
| ۲۹ | اگزوز خودرو خراسان               |
| ۳۰ | ورق خودرو چهار محال و بختیاری    |
| ۳۱ | کلاچ سازی شایان صنعت             |

گروه رایانه و فعالیتهای وابسته به آن

|    |                         |
|----|-------------------------|
| ۱  | خدمات انفورماتیک        |
| ۲  | داده پردازی ایران       |
| ۳  | کارت اعتباری ایران کیش  |
| ۴  | داده پردازی خوارزمی     |
| ۵  | تینا سامانه             |
| ۶  | تجارت الکترونیک پارسیان |
| ۷  | فن آوا همراه            |
| ۸  | فن آوا کارت             |
| ۹  | فن آوا موج              |
| ۱۰ | فن آوا سیستم            |
| ۱۱ | گسترش صنایع فن آوا      |
| ۱۲ | مشاوره فن آوا           |
| ۱۳ | شبکه گستره فن آوا       |
| ۱۴ | تجارت الکترونیک پارسیان |
| ۱۵ | توسعه سازه پایه فن آوا  |
| ۱۶ | دی تا پردازی فن آوا     |
| ۱۷ | داده سامانه فن آوا      |
| ۱۸ | دانش پژوهش فن آور کاران |
| ۱۹ | ایران ارقام             |
| ۲۰ | سرو رایانه              |
| ۲۱ | داده پردازی فن آوا      |



### گروه محصولات شیمیایی

|    |                                  |
|----|----------------------------------|
| ۱  | بردار شیب                        |
| ۲  | لعاب مشهد                        |
| ۳  | پارسیان پارت پاسارگاد            |
| ۴  | شیمیایی و تولیدی رزپلیمر         |
| ۵  | فراپاکس شیراز                    |
| ۶  | کلر پارس                         |
| ۷  | بین المللی محصولات پارس          |
| ۸  | پارسیلون                         |
| ۹  | الیاف                            |
| ۱۰ | پاکسان                           |
| ۱۱ | شیمیایی پارس پامچال              |
| ۱۲ | صنایع رنگ پارس الوان             |
| ۱۳ | صنایع شیمیایی سینا               |
| ۱۴ | صنایع شیمیایی رنگین              |
| ۱۵ | صنایع شیمیایی فارس               |
| ۱۶ | تولید سموم علف کش                |
| ۱۷ | دوده صنعتی پارس                  |
| ۱۸ | تولیدی الیاف پلی پروپیلین بنیاد  |
| ۱۹ | تولی پرس                         |
| ۲۰ | سرمایه گذاری صنایع شیمیایی ایران |

### گروه خودروسازی

|    |                           |
|----|---------------------------|
| ۱  | ایران خودرو خراسان        |
| ۲  | سایپا کاشان               |
| ۳  | تولیدی و صنعتی عقاب افشان |
| ۴  | بهمن دیزل                 |
| ۵  | سایپا                     |
| ۶  | ایران خودرو               |
| ۷  | سایپادیزل                 |
| ۸  | زامیاد                    |
| ۹  | ایران خودودیزل            |
| ۱۰ | گروه بهمن                 |
| ۱۱ | پارس خودرو                |

### گروه بیمه

|   |  |
|---|--|
| ۱ | بیمه البرز                               |
| ۲ | بیمه دی                                  |
| ۳ | بیمه دانا                                |
| ۴ | بیمه آسیا                                |
| ۵ | صندوق بیمه سرمایه گذاری فعالیت های معدنی |
| ۶ | بیمه نوین                                |
| ۷ | بیمه پارسیان                             |
| ۸ | بیمه پاسارگاد                            |

### گروه شرکت های پخش

|   |                            |
|---|----------------------------|
| ۱ | توزیع داروهای دامی داروپخش |
| ۲ | پخش هجرت                   |

### گروه فعالیتهای پشتیبانی و حمل و نقل

|   |                                 |
|---|---------------------------------|
| ۱ | خدمات دریایی تایدواتر خاورمیانه |
|---|---------------------------------|

### لعابیران

|    |   |
|----|---|
| ۲۱ | نیرو کلر  |
| ۲۲ | کارخانجات تولیدی سوپر رنگ                               |
| ۲۳ | ملی شیمی کشاورز   |
| ۲۴ | معدنی املاح ایران                                       |
| ۲۵ | کرین ایران  |
| ۲۶ | کف  |
| ۲۷ | گلتاش   |
| ۲۸ | پاکنام  |
| ۲۹ | تولید مواد اولیه الیاف مصنوعی                           |
| ۳۰ | هنکل پاکوش  |
| ۳۱ | حباب کف توس   |
| ۳۲ | پالایش قطران ذغالسنگ اصفهان                             |
| ۳۳ | مروارید هامون   |
| ۳۴ | شیمیایی فرآورد قشم                                      |
| ۳۵ | شیمی بافت   |
| ۳۶ | صنایع رنگ و رزین طیف سایپا                              |
| ۳۷ | گسترش نفت و گاز پارسیان - سرمایه گذاری توسعه الوند غدیر |
| ۳۸ | لاپراتورهای داروهای گیاهی طبیعت زنده                    |

### گروه حمل و نقل دریایی و حمل و نقل آب های ساحلی

|   |   |
|---|---|
| ۱ | صنعتی دریایی ایران - صدرا               |
| ۲ | کشتیرانی والفجر                         |
| ۳ | کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران            |
| ۴ | دریایان جنوب ایران                      |
| ۵ | خدمات دریایی و کشتیرانی خط دریا بندر    |
| ۶ | حمل و نقل ترکیبی کشتیرانی جمهوری اسلامی |
| ۷ | کشتیرانی آریا                           |

### گروه ارتباطات

|   |                                 |
|---|---------------------------------|
| ۱ | ارتباطات فن آوا                 |
| ۲ | ارتباطات کوه نور                |
| ۳ | ارتباطات سیار ایران - همراه اول |
| ۴ | مخابرات ایران                   |

### گروه خدمات فنی - مهندسی خودرو

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| ۱ | امداد خودرو ایران                 |
| ۲ | امداد خودرو سایپا                 |
| ۳ | مهندسی و مشاور سازه گستر سایپا    |
| ۴ | بازرسی فنی و کنترل خوردگی تکین کو |

### گروه کانی های فلزی

|   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| ۱ | هرمز انرژی                           |
| ۲ | تهیه و تولید مواد اولیه فولاد خراسان |
| ۳ | واحد طلای موته                       |
| ۴ | آلومینای ایران                       |
| ۵ | سنگ آهن مرکزی ایران                  |

### گروه مواد و محصولات دارویی

|    |                                 |
|----|---------------------------------|
| ۱  | آفا شیمی                        |
| ۲  | داروسازی تولید دارو - سهامی خاص |
| ۳  | داروسازی شهید قاضی تبریز        |
| ۴  | داروسازی دانا                   |
| ۵  | لابراتورهای دارویی رازک         |
| ۶  | داروسازی ابوریحان               |
| ۷  | سینا دارو                       |
| ۸  | کارخانجات دارو پخش              |
| ۹  | داروسازی کوثر                   |
| ۱۰ | دامبران                         |
| ۱۱ | گروه دارویی سبحان               |
| ۱۲ | داروسازی فارابی                 |
| ۱۳ | داروسازی امین                   |
| ۱۴ | داروسازی اکسیر                  |
| ۱۵ | داروسازی روزدارو                |
| ۱۶ | داروسازی زهراوی                 |

### گروه سرمایه گذاری ها

|    |   |
|----|---|
| ۱  | سرمایه گذاری پارس آریان                     |
| ۲  | سرمایه گذاری معیار صنعت پارس                |
| ۳  | مدیریت سرمایه برنا                          |
| ۴  | سرمایه گذاری چشم انداز توسعه شمال           |
| ۵  | سرمایه گذاری هامون کیش                      |
| ۶  | سرمایه گذاری سمند                           |
| ۷  | سرمایه گذاری اقتصاد نوین                    |
| ۸  | سرمایه گذاری توسعه معادن کوثر               |
| ۹  | سرمایه گذاری سروش پاران                     |
| ۱۰ | تکادو                                       |
| ۱۱ | سرمایه گذاری دارویی تامین                   |
| ۱۲ | نیرو سرمایه                                 |
| ۱۳ | سرمایه گذاری توسعه صنعتی ایران              |
| ۱۴ | سرمایه گذاری آتیه دماوند                    |
| ۱۵ | سرمایه گذاری بهمن                           |
| ۱۶ | سرمایه گذاری ملی ایران                      |
| ۱۷ | سرمایه گذاری نیرو                           |
| ۱۸ | سرمایه گذاری صنعت و معدن                    |
| ۱۹ | سرمایه گذاری توسعه ملی                      |
| ۲۰ | سرمایه گذاری سپه                            |
| ۲۱ | سرمایه گذاری صنعت بیمه                      |
| ۲۲ | سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران         |
| ۲۳ | سرمایه گذاری ملت                            |
| ۲۴ | مدیریت سرمایه گذاری امید                    |
| ۲۵ | سرمایه گذاری سایپا                          |
| ۲۶ | سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا                 |
| ۲۷ | سرمایه گذاری صندوق بازنشتگی کشوری           |
| ۲۸ | سرمایه گذاری ساختمان ایران - هلدینگ         |
| ۲۹ | سرمایه گذاری توسعه آذربایجان                |
| ۳۰ | گسترش سرمایه گذاری ایران خودرو              |
| ۳۱ | سرمایه گذاری صندوق بازنشتگی کارکنان بانک ها |

### شیمی دارویی داروپخش

|    |                              |
|----|------------------------------|
| ۱۷ | شیمی دارویی داروپخش          |
| ۱۸ | صنعتی کیمیدارو               |
| ۱۹ | فراورده های تزریقی ایران     |
| ۲۰ | سرمایه گذاری البرز           |
| ۲۱ | داروسازی جابراین حیان        |
| ۲۲ | داروسازی حکیم                |
| ۲۳ | داروسازی دکتر عبیدی          |
| ۲۴ | داروسازی اسوه                |
| ۲۵ | دارویی و بهداشتی لقمان       |
| ۲۶ | داروپخش - هلدینگ             |
| ۲۷ | تولید مواد اولیه دارو پخش    |
| ۲۸ | تهران شیمی                   |
| ۲۹ | تهران دارو                   |
| ۳۰ | پارس دارو                    |
| ۳۱ | ایران دارو                   |
| ۳۲ | البرز دارو                   |
| ۳۳ | مواد اولیه دارویی تهران شیمی |

### گروه فرهنگی و گردشگری

|   |  |
|---|--|
| ۱ | گروه سرمایه گذاری میراث فرهنگی و گردشگری ایران |
| ۲ | توسعه گردشگری کاروانسرای پارس                  |
| ۳ | تجارت توسعه گردشگری آتیه اندیشان               |

### گروه کانی های غیر فلزی

|    |                                   |
|----|-----------------------------------|
| ۱  | فراورده های نسوز ایران            |
| ۲  | پرمیت                             |
| ۳  | پشم شیشه ایران                    |
| ۴  | تولیدی و صنعتی آبگینه             |
| ۵  | سایپا شیشه                        |
| ۶  | آذریت                             |
| ۷  | ایرانیت                           |
| ۸  | کارخانه فراسیت درود               |
| ۹  | فرانسیت اهواز                     |
| ۱۰ | فراورده های نسوز آذر              |
| ۱۱ | ایتالران                          |
| ۱۲ | خاک چینی ایران                    |
| ۱۳ | کارخانجات تولیدی شیشه دارویی رازی |
| ۱۴ | سرامیک های صنعتی اردکان           |
| ۱۵ | فراورده های نسوز پارس             |
| ۱۶ | شیشه قزوین                        |
| ۱۷ | شیشه و گاز                        |
| ۱۸ | شیشه همدان                        |
| ۱۹ | وزریران                           |

### گروه محصولات کاغذی

|   |                           |
|---|---------------------------|
| ۱ | کارتن ایران               |
| ۲ | کارتن مشهد                |
| ۳ | صنایع کاغذ سازی کاوه      |
| ۴ | کارتن البرز               |
| ۵ | بسته بندی پارس            |
| ۶ | صنایع چوب و کاغذ مازندران |



| گروه معادن                             | گروه صنایع غذایی                             | گروه تولیدات پتروشیمی               | گروه انبوه سازی، املاک و مستغلات           |
|--|--|-------------------------------------|--|
| ۱ مجتمع صنایع الومینیوم جنوب           | ۱ ایران گلاب مرغوب                           | ۱ پتروشیمی فن آوران                 | ۱ سامان گستر اصفهان                        |
| ۲ تامین مواد اولیه فولاد صبا نور       | ۲ تولیدی تک ماکارون                          | ۲ پتروشیمی بندر امام                | ۲ سرمایه گذاری توسعه شهری توس گستر         |
| ۳ سنگاب آذرشهر                         | ۳ کشاورزی و تحقیقاتی نوین زعفران             | ۳ پتروشیمی تند گوین                 | ۳ گروه سرمایه گذاری مسکن                   |
| ۴ صنعتی و معدنی شمال شرق شاهرود        | ۴ شاد گل نیشابور                             | ۴ صنایع پتروشیمی زنجان              | ۴ سرمایه گذاری شاهد                        |
| ۵ معین پویندگان                        | ۵ سحر همدان                                  | ۵ پتروشیمی رجال                     | ۵ بین المللی توسعه ساختمان                 |
| ۶ زرین معدن آسیا                       | ۶ کشت و صنعت اشراق                           | ۶ شهرک صنعتی پتروشیمی زنجان         | ۶ ساختمان اصفهان                           |
| ۷ معدنی و صنعتی چادرمو                 | ۷ کشت و صنعت رزین تاک                        | ۷ صنایع پتروشیمی کرمانشاه           | ۷ سرمایه گذاری و توسعه خوزستان             |
| ۸ سنگ آهن شرق                          | ۸ زر ماکارون                                 | ۸ اوره و؛ آمونیک پتروشیمی زنجان     | ۸ عمران و توسعه فارس                       |
| ۹ شن سازان هراز                        | ۹ آرد زر                                     | ۹ پتروشیمی لردگان                   | ۹ نوسازی و ساختمان تهران                   |
| ۱۰ مجتمع ذوب و احیای روی قشم           | ۱۰ ۱۲۳۴                                      | ۱۰ پتروشیمی ممسنی                   | ۱۰ توسعه ساختمان خوارزمی                   |
| ۱۱ سنگ آهن گل گهر                      | ۱۱ تولیدی زعفران سحرخیز                      | ۱۱ پتروشیمی پردیس                   | ۱۱ شهرسازی و خانه سازی باغ میشه            |
| ۱۲ فراوری مواد معدنی ایران             | ۱۲ روغنکشی خرمنشهر                           | ۱۲ پتروشیمی زاگرس                   | ۱۲ آذر توسعه مسکن                          |
| ۱۳ فرو سیلیس ایران                     | ۱۳ روغن گلنار                                | ۱۳ پتروشیمی امیرکبیر                | ۱۳ صبا آرمه                                |
| ۱۴ کالسیمین                            | ۱۴ اروم آدا                                  | ۱۴ پتروشیمی کازرون                  | ۱۴ عمران و توسعه شاهد                      |
| ۱۵ تولید فرومولیدین کرمان              | ۱۵ گلستان                                    | ۱۵ صنایع پتروشیمی تخت جمشید         | ۱۵ ساختمانی برج ناهید                      |
| ۱۶ سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات    | ۱۶ مجتمع کشت و صنعت چین چین                  | ۱۶ پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان   | ۱۶ سرمایه گذاری توسعه و ساختمانی برج آوران |
| ۱۷ معدنی دماوند                        | ۱۷ کشت و صنعت پیادر                          | ۱۷ پتروشیمی بیستون                  | ۱۷ آس پ                                    |
| ۱۸ زغال سنگ نگین طبس                   | ۱۸ کیوان                                     | ۱۸ پتروشیمی مبین                    | ۱۸ پارس مسکن خزر                           |
| ۱۹ معادن منگنز ایران                   | ۱۹ گروه تولیدی مهram                         | ۱۹ پتروشیمی فسا                     | ۱۹ سرمایه گذاری مسکن شمال شرق              |
| ۲۰ معادن بافق                          | ۲۰ گلوکوزان                                  | ۲۰ پتروشیمی خارک                    | ۲۰ زرین بنا پارسیان                        |
| ۲۱ تامین ماسه ریخته گری                | ۲۱ صنعتی پارس مینو                           | ۲۱ پتروشیمی مارون                   | ۲۱ توسعه صنعت ساختمان غدیرخوزستان          |
| ۲۲ باما                                | ۲۲ صنعتی مینو خرم دره                        | ۲۲ صنایع پتروشیمی دهدشت             | ۲۲ سرمایه گذاری مسکن تهران                 |
| ۲۳ توسعه معادن روی ایران               | ۲۳ صنعتی ناب                                 | ۲۳ پتروشیمی اراک-پتروشیمی شازند     |  |
| ۲۴ معدنی و فرآوری سرمه فیروزآباد       | ۲۴ صنعتی بهشهر                               | ۲۴ پتروشیمی آبادان                  | <b>گروه فلزات اساسی</b>                    |
| ۲۵ سوزمیران                            | ۲۵ بیسکویت گرجی                              | ۲۵ پتروشیمی شیراز                   | ۱ آلومراد                                  |
| ۲۶ صنعت روی زنگان                      | ۲۶ پیچک                                      | ۲۶ پتروشیمی فارابی                  | ۲ صنایع مس شهید باهنر                      |
| ۲۷ معدن کاران انگوران                  | ۲۷ شوکو پارس                                 | ۲۷ پتروشیمی اصفهان                  | ۳ ملی صنایع مس ایران                       |
|  | ۲۸ بهپاک                                     | ۲۸ پتروشیمی تخت جمشید               | ۴ آلومینیوم ایران                          |
| <b>گروه ماشین آلات و تجهیزات</b>       | ۲۹ خوراک دام پارس                            | ۲۹ پتروشیمی داراب                   | ۵ آلومتک                                   |
| ۱ تراکتور سازی کردستان                 | ۳۰ دشت مرغاب                                 | ۳۰ پتروشیمی چهرم                    | ۶ سپنتا                                    |
| ۲ پمپ سمنان انرژی                      | ۳۱ توسعه کشت و صنعت ملی ( کشت و صنعت گرگان ) |                                     | ۷ گروه کارخانه های تولیدی نورد آلومینیوم   |
| ۳ رهشاد سپاهان                         | ۳۲ روغن نباتی پارس                           | <b>گروه قند و شکر</b>               | ۸ خاک طلائی توس                            |
| ۴ ماشین رول                            | ۳۳ روغن نباتی جهان                           | ۱ صنعتی کشاورزی شیرین خراسان        | ۹ کارخانجات تولیدی مواد الومینیوم          |
| ۵ مهندسی و ساخت پره توربین مینا - پرتو | ۳۴ سالمین                                    | ۲ قند لرستان                        | ۱۰ ملی سرب و روی ایران                     |
| ۶ مارال صنعت جاوید                     | ۳۵ شهد ایران                                 | ۳ شکر شاهرود                        | ۱۱ صنایع خالص سازان روی زنجان              |
| ۷ مهندسی و ساخت بوپلر مینا             | ۳۶ مارگارین                                  | ۴ سهامی عام شهد - قند خوی           | ۱۲ مس تکنار                                |
| ۸ ماشین سازی اراک                      |  | ۵ قند قهستان                        |  |
| ۹ مهندسی فیروزا                        | <b>گروه بنادر و دریانوردی</b>                | ۶ قند شیرین خراسان                  | <b>گروه بانک ها، موسسات اعتباری و سایر</b> |
| ۱۰ صنایع پمپ سازی ایران                | ۱ پایانه ها و مخازن پتروشیمی                 | ۷ قند شیروان قوچان و بجنورد         | <b>نهادهای مالی</b>                        |
| ۱۱ صنایع تولیدی اشتاد ایران            | ۲ خدمات دریایی و بندری کاوه                  | ۸ فرآورده های غذایی و قند پیرانشهر  | ۱ بانک اقتصاد نوین                         |
| ۱۲ سرمایه گذاری پارس توشه              |  | ۹ قند ثابت خراسان                   | ۲ بانک سینا                                |
| ۱۳ تولیدی پمپ پارس                     | <b>گروه آشامیدنی ها</b>                      | ۱۰ فرآورده های غذایی و قند تربت جام | ۳ بانک پارسیان                             |
| ۱۴ بلبرینگ ایران                       | ۱ فرآورده های نوشیدنی تسنیم نوش              | ۱۱ کارخانجات قند قزوین              | ۴ بانک کارآفرین                            |
| ۱۵ تولید تجهیزات سنگین هیکو            | ۲ نوش مازندران                               | ۱۲ قند مرودشت                       | ۵ بانک صادرات ایران                        |
| ۱۶ کمپاین سازی ایران                   | ۳ شهداب                                      | ۱۳ قند نقش جهان                     | ۶ بانک سامان                               |
| ۱۷ ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران | ۴ ساسان                                      | ۱۴ قند نیشابور                      | ۷ بانک گردشگری                             |
| ۱۸ ماشین سازی نیرو محرکه               | ۵ بهنوش ایران                                | ۱۵ قند حکمتان                       | ۸ بانک سرمایه                              |
| ۱۹ مهندسی تکنو تار                     | ۶ آذر شهد ارومیه                             | ۱۶ قند اصفهان                       | ۹ بانک ایران زمین                          |
| ۲۰ تراکتور سازی ایران                  | ۷ زمزم آذربایجان                             |                                     | ۱۰ بانک ملت                                |
| ۲۱ سوت ماشین                           | ۸ زمزم تهران                                 | <b>گروه توزیع برق</b>               | ۱۱ بانک تجارت ایران                        |
|  | ۹ زمزم اصفهان                                | ۱ توزیع برق بوشهر                   | ۱۲ بانک پاسارگاد                           |
|  | ۱۰ زمزم رشت                                  | ۲ گهر انرژی سیرجان                  | ۱۳ بانک انصار                              |
|  | ۱۱ زمزم گرگان                                | ۳ تولید برق عسلویه مینا             | ۱۴ بانک دی                                 |
|  |  |                                     | ۱۵ بانک حکمت ایرانیان                      |
|  |  |                                     | ۱۶ بانک شهر                                |





| گروه منسوجات  | گروه شرکت‌های بازرگانی                      | گروه هولدینگ                                 | گروه گاز  |
|---|---|--|---|
| ۱ وطن اصفهان  | ۱ بازرگانی صبا بیمه ایرانیان                | ۱ توسعه صنایع بهشهر - هلدینگ                 | ۱ ملی گاز   |
| ۲ یزد باف   | ۲ توسعه و تجارت بین المللی صبا              | ۲ گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران             | ۲ گاز اصفهان  |
| ۳ نساجی قائم شهر  | ۳ تجارت گستران خوارزمی                      | ۳ سرمایه گذاری گروه صنعتی ملی                | ۳ گاز خراسان جنوبی  |
| ۴ نساجی مازندران  | ۴ پدیده گستران غرب                          | ۴ سرمایه گذاری توکا فولاد - هلدینگ           | <b>گروه فرآورده های نفتی کک و سوخت هسته ای</b>              |
| ۵ ریسندگی و بافندگی ری                                      | ۵ تولیدی مخازن گاز طبیعی آسیا ناما          | ۵ گروه صنعتی سدید - هلدینگ                   | ۱ سرمایه گذاری نفت قشم                                      |
| ۶ ریسندگی و بافندگی کاشان                                   | ۶ احداث و خودکفایی صنایع شاخص               | ۶ سرمایه گذاری صنعت نفت - هلدینگ             | ۲ خدمات حفاری صنایع نفت                                     |
| ۷ ریسندگی و بافندگی پاکریس                                  | ۷ آینده سازان بهشت پارس                     | ۷ راه آهن جمهوری اسلامی ایران                | ۳ نفت سپاهان  |
| ۸ فرش اکباتان   | ۸ ایمان تجارت روشن                          | ۸ هلدینگ دامپروری شیرو گوشت پارس             | ۴ نفت ایرانول   |
| ۹ فرش پارس  | ۹ بازرگانی مبین تجارت غرب                   | ۹ هلدینگ توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه | ۵ حفاری شمال  |
| ۱۰ گردباف یزد   | ۱۰ بازرگانی پتروشیمی زنجان                  | <b>گروه تاپر سازی</b>                        | ۶ پالایشگاه نفت شیراز                                       |
| ۱۱ نساجی بابکان   | ۱۱ خشکبار دست چین                           | ۱ مجتمع صنعتی آرتاویل تاپر                   | ۷ پالایشگاه نفت اصفهان                                      |
| ۱۲ نساجی خوی  | ۱۲ بازرگانی بین المللی استوان سپند          | ۲ لاستیک دنا                                 | ۸ پالایشگاه نفت تبریز                                       |
| ۱۳ نساجی غرب  | ۱۳ الهام بیسان                              | ۳ مجتمع صنایع لاستیک یزد                     | ۹ نفت بهران   |
| ۱۴ نساجی هلال ایران - فجر اسلام                             | ۱۴ بازرگانی پارس ماهان آسیا                 | ۴ تولیدی ایران تاپر                          | ۱۰ نفت پارس   |
| ۱۵ نساجی پرتو   | ۱۵ رویال پیشگام شرق                         | ۵ تولیدی لاستیک البرز - کیان تاپر            | ۱۱ پالایش نفت تهران   |
| ۱۶ گروه صنعتی نقش ایران                                     | ۱۶ بازرگانی پتروشیمی                        | ۶ لاستیک بارز                                | <b>گروه کاشی و سرامیک</b>                                   |
| ۱۷ ایران برک  | ۱۷ گسترش تجارت کالای ایرانیان               | ۷ کوپر تاپر                                  | ۱ کارخانه چینی ایران  |
| ۱۸ پارچه بافی شیراز   | ۱۸ سامان بارز                               | ۸ ایران یاسا                                 | ۲ کاشی و سرامیک سعدی  |
| ۱۹ تولیدی بافت آزادی  | ۱۹ صنایع نئون پرس                           | ۹ لاستیک پارس                                | ۳ کاشی و سرامیک سینا  |
| ۲۰ تولیدی تیم   | ۲۰ راسن درمان                               | <b>گروه ماشین آلات و دستگاههای برقی</b>      | ۴ کارخانجات کاشی و سرامیک حافظ                              |
| ۲۱ ریسمانیسی سمنان  | ۲۱ نویان بسیار                              | ۱ تامین تابلو                                | ۵ کاشی نیلو   |
| ۲۲ ریسندگی و بافندگی درخشان یزد                             | ۲۲ کیمیا آرا هرم                            | ۲ تهران پادنا                                | ۶ کاشی تکسرام   |
| <b>گروه کشاورزی ، دامپروری و خدمات وابسته به آن</b>         | <b>گروه حمل و نقل، انبارداری و ارتباطات</b> | ۳ خیام الکتریک                               | ۷ تولیدی گرانبیت بهسرام                                     |
| ۱ مگسال   | ۱ حمل و نقل جاده ای داخلی بازرگانی          | ۴ تجهیزات انتقال برق پارس                    | ۸ کاشی پارس   |
| ۲ کشت و صنعت سبز پاسارگاد                                   | ۲ حمل و نقل توکا                            | ۵ تال ایران                                  | ۹ صنایع کاشی اصفهان   |
| ۳ گسترش صنایع و خدمات کشاورزی                               | ۳ بنیادبارانداز                             | ۶ ایران ترانسفوی ری                          | ۱۰ صنایع کاشی و سرامیک الوند                                |
| ۴ دانه چین  | ۴ حمل و نقل پتروشیمی                        | ۷ مهندسی و ساخت ژنراتور مینا - پارس          | ۱۱ پارس سرام  |
| ۵ دامپروری و مرغداری دشت خرمدره                             | ۵ حمل و نقل بین المللی خلیج فارس            | ۸ مهندسی مینا مکو                            | ۱۲ صنایع کاشی نائین   |
| ۶ کشت و دام قیام اصفهان                                     | ۶ توکا ریل                                  | ۹ توربوژنراتور شاهرود                        | ۱۳ گلزار فارس   |
| ۷ کشاورزی و دامپروری بینالود                                | <b>گروه محصولات فلزی</b>                    | ۱۰ مازی نور                                  | ۱۴ ۲۲۳۳   |
| ۸ مجتمع شیر و گوشت مهدشت                                    | ۱ صنایع فلزی کوشا                           | ۱۱ لامپ پارس شهاب                            | <b>گروه شرکت‌های چند رشته ای صنعتی</b>                      |
| ۹ مجتمع دامداری بیجین                                       | ۲ صنعتی گام اراک                            | ۱۲ ایران ترانسفو                             | ۱ سرمایه گذاری غدیر   |
| ۱۰ شیر و گوشت زاگرس   | ۳ آریا بارون نوس                            | ۱۳ پارس سوئیچ                                | ۲ سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (سرمایه گذاری بانک ملی ایران) |
| ۱۱ دامداری شیر و دام بنیاد                                  | ۴ صنایع آذراب                               | ۱۴ کابل البرز                                | <b>گروه سایر وسایل حمل و نقل</b>                            |
| ۱۲ تلیسه نمونه  | ۵ سولیران                                   | ۱۵ صنایع جوشکاب یزد                          | ۱ تولیدی تیزرو  |
| ۱۳ کشاورزی و دامپروری یاسوج                                 | ۶ جوش و اکسیژن ایران                        | ۱۶ کابل باختر                                | ۲ سرمایه گذاری اعتباری ایران                                |
| ۱۴ کشاورزی و دامپروری دشت نوین ملایر                        | ۷ صنعتی جام دارو                            | ۱۷ کابل‌های مخابراتی شهید قندی               | ۳ کشتی سازی اروندان   |
| ۱۵ دامپروری شیرو دام کنگاور                                 | ۸ صنایع بسته بندی ایران                     | ۱۸ موتوزن                                    | <b>گروه ساخت رادیو، تلویزیون و دستگاهها و وسایل ارتباطی</b> |
| <b>گروه ساخت رادیو، تلویزیون و دستگاهها و وسایل ارتباطی</b> | ۹ صنایع بسته بندی مشهد                      | ۱۹ نیرو ترانس                                | ۱ کارخانجات صنعتی پیام                                      |
| ۱ کارخانجات صنعتی پیام                                      | ۱۰ لامیران - تیغ ایران                      | ۲۰ کارخانجات کابلسازی ایران                  | ۲ صنایع مخابراتی راه دور ایران                              |
| ۲ صنایع مخابراتی راه دور ایران                              | ۱۱ صنعتی آما                                | ۲۱ مهندسی و ساخت توربین مینا توکا            | ۳ شهاب  |
| ۳ شهاب  | <b>گروه محصولات چوبی</b>                    | ۲۲ توس فیوز                                  | ۴ پارس الکتریک  |
| ۴ پارس الکتریک  | ۱ نئوپان ۲۲ بهمین                           |  | ۵ کارخانجات مخابراتی ایران                                  |
| ۵ کارخانجات مخابراتی ایران                                  | ۲ تولید فیبر ایران                          |  | ۶ آریا الکترونیک ایران                                      |
| ۶ آریا الکترونیک ایران                                      |   |  | ۷ صنایع ارتباطی پایا  |
| ۷ صنایع ارتباطی پایا  |   |  | ۸ فن اوران انیاک  |
| ۸ فن اوران انیاک  |   |  | ۹ مرکز ماشینهای اداری ایران                                 |

لازم به ذکر است اسامی شرکت ها در حال افزایش می باشد که در شماره های آتی خدمت شما ارائه می گردد.



## حکایت های مدیریتی

### سازمان های جهنمی و بهشتی

فردی از پروردگار در خواست کرد تا به او بهشت و جهنم را نشان دهد. خداوند دعای او را مستجاب کرد. در عالم شهود او وارد اتاقی شد که جمعی از مردم در اطراف دیگ بزرگ غذا نشسته بودند. همه گرسنه، ناامید و در عذاب بودند. هر کدام قاشقی داشت که به دیگ می رسید، ولی دسته قاشقها بلندتر از بازوی آنها بود به طوری که نمی توانستند قاشق را به دهانشان برسانند. عذاب آنها وحشتناک بود! آنگاه ندا آمد: اکنون بهشت را نظاره کن. او به اتاق دیگری که درست مانند اولی بود وارد شد. دیگ غذا، جمعی از مردم، همان قاشقهای دسته بلند و... ولی در آنجا همه شاد و سیر بودند. آن مرد گفت: نمی فهمم!! چرا مردم اینجا شادند. در حالی که در اتاق دیگر بدبختند با آنکه همه چیزشان یکسان است؟ ندا آمد که در اینجا آنها یاد گرفته اند که یکدیگر را تغذیه کنند. هر کسی با قاشقش غذا در دهان دیگری می گذارد چون ایمان دارد که کسی هست که در دهانش غذایی بگذارد.

### همه، کسی، هر کسی، هیچ کس

یکی بود یکی نبود. چهار نفر به نامهای «همه»، «کسی»، «هرکسی» و «هیچ کس» بودند. یک کار مهم بایستی انجام می شد و از «همه» خواسته شد تا آن را انجام دهد. «همه» مطمئن بود که «کسی» آن را انجام خواهد داد. «هر کسی» می توانست آنرا انجام دهد ولی «هیچ کس» آنرا انجام نداد. «کسی» در این مورد عصبانی شد زیرا آن وظیفه «همه» بود. «همه» فکر کرد که «هرکسی» می تواند آنرا انجام دهد. اما «هیچ کس» نفهمید که «همه» آنرا انجام نخواهد داد. نتیجه این شد زمانی که «هیچ کس» آنچه را که «هر کسی» می توانست انجام دهد، انجام نداد «همه»، «کسی» را سرزنش نمود.



هیچ وقت سعی نکن کاری را زود به پایان برسانی، بلکه تلاش کن تا آن را خوب انجام بدهی.

چون مردم نمی پرسند که در چه مدت این کار را کردی؟ بلکه از فواید آن سوال می کنند.

مفرت علی (ع)

اگر نیت ما کار اساسی و داز مدت است، باید انسان سازی کنیم و نیروی مکفصص تربیت کنیم.

امیر کبیر

بهترین راه آماده شدن برای فردا این است که کار امروز را عالی انجام دهیم.

ویلیام ویسل



به هنگام بازدید از یک بیمارستان روانی، از روان پزشک پرسیدم شما چطور می فهمید که یک بیمار روانی به بستری شدن در بیمارستان نیاز دارد یا نه؟

روان پزشک گفت: ما وان حمام را پر از آب می کنیم و یک قاشق چایخوری، یک فنجان و یک سطل جلوی بیمار می گذاریم و از او می خواهیم که وان را خالی کند.

من گفتم: آهان! فهمیدم. آدم عادی باید سطل را بردارد چون بزرگ تر است.

روان پزشک گفت: نه! آدم عادی درپوش زیر آب وان را بر می دارد ... شما می خواهید تختتان کنار پنجره باشد؟

### نتیجه گیری :

۱. راه حل همیشه در گزینه های پیشنهادی نیست.
۲. در حل مشکل و در هنگام تصمیم گیری هدفمان یادمان نرود. در حکایت فوق هدف خالی کردن آب وان است نه استفاده از ابزار پیشنهادی.
۳. همه راه حل ها همیشه در تیر رس نگاه نیست.

