



عکس برگزیده این شماره:

اگر می خواهید در زندگی و روابط خود تغییرات جزئی به وجود آورید، به انگیزه ها و رفتار تان توجه کنید. اما اگر می خواهید گام های بنیادی بردارید و اساس زنده گی تان را دگرگون کنید، نگرش و اندیشه ی خود را تغییر دهید. آلبرت اینشتین

یادداشت سردیر

یکی از مسایلی که در تجربه های قبلی نظام های مشاوره ای و اجرایی مشاهده شده است، فاصله ای است که از طراحی تا اجرا رخ می دهد. از سوی دیگر تنوع حوزه های بهره وری در بنگاه (حوزه مالی، حوزه منابع انسانی، حوزه مدیریتی، حوزه فناوری، حوزه فرایندها و روش ها و ...) و در نتیجه تنوع پروژه های بهبود، تعامل اثربخش مدیریت بنگاه صنعتی با مجریان هر حوزه را در معرض ریسک بالایی قرار می دهد.

پیمانکاران عمومی به طور مستقیم با بنگاه های صنعتی وارد قرارداد شده و تا انتهای اجرا نیز مسوولیت های نهایی در قبال بنگاه بر عهده این پیمانکاران خواهد بود. با توجه به رفع موانع موجود بر سر راه بنگاه های صنعتی شرکت مهندسين مشاور پارسيان هوشمند به عنوان مشاور مدیریت در قالب پیمانکاران عمومی (GC) به عنوان عرضه یاب و مجری طرح با وزارت صنایع و معادن در پروژه سام (سامانه ارتقاء مدیریت) انتخاب گردید که از ابتدای مرحله مطالعات و تهیه برنامه بهبود تا انتهای اجرای پروژه ها مسوولیت انجام را بر عهده می گیرد.

چراکه این شرکت از ویژگی های قابل توجهی برای ارائه خدمات به شرکت ها برخوردار می باشد که از جمله آن می توان به در اختیار داشتن بزرگترین پایگاه داده از شاخص های مالی و اقتصادی و بهره وری اشاره نمود. همچنین با توجه به برگزاری اولین و دومین دوره جشنواره بهره وری ایرانیان در کشور عزیزمان، شبکه ای از داوران جشنواره بهره وری که نزدیک به ۲۰۰۰ داور از متخصصین صنایع مختلف می باشد را در اختیار دارد.

از دیگر قابلیت های شرکت مهندسين مشاور پارسيان هوشمند سرآمد می توان به این مهم اشاره نمود که این شرکت میانگین تمامی صنعت ها جهت مقایسه شرکت ها با متوسط های صنعت خود را در اختیار دارد که تصور می شود این امر از موضوعات جالب و در خور توجه تمامی شرکت های ایرانی به این موضوع می باشد.

شرکت مهندسين مشاور پارسيان هوشمند به جهت همکاری در پروژه سام (سامانه ارتقاء مدیریت) به عنوان شرکت GC (پیمانکار عمومی) به شما عزیزان و همراهان همیشگی خبرنامه داخلی مرکز معرفی می گردد تا به یاری هم و با ارسال این خبر نامه به همکاران و دوستان خود سهمی را در ارتقای این پروژه و درونی سازی فرهنگ بهره وری در سازمان های ایرانی به یاری خداوند بلند مرتبه داشته باشیم.

برای دریافت اطلاعات بیشتر برای آشنایی شما عزیزان با وظایف شرکت ها در قالب پیمانکاران عمومی می توانید به سامانه www.irsam.ir مراجعه فرمائید.

فرشید شکرخدايي

مدیر عامل

عناوین مهم ترین خبرها

- تحلیل مصارف واسطه شرکت سیمان صوفیان
- نمونه ای از تجزیه و تحلیل اندازه گیری شاخص های بهره وری شرکت البرز دارو
- اخبار IPC (عقد قرار داد با وزارت صنایع معادن جهت همکاری در پروژه سام (سامانه ارتقاء مدیریت) به عنوان شرکت GC (پیمانکار عمومی))
- مصاحبه اختصاصی مرکز مدیریت بهره وری با شرکت جوش و اکسیژن ایران در راستای شاخص بهره وری سرمایه

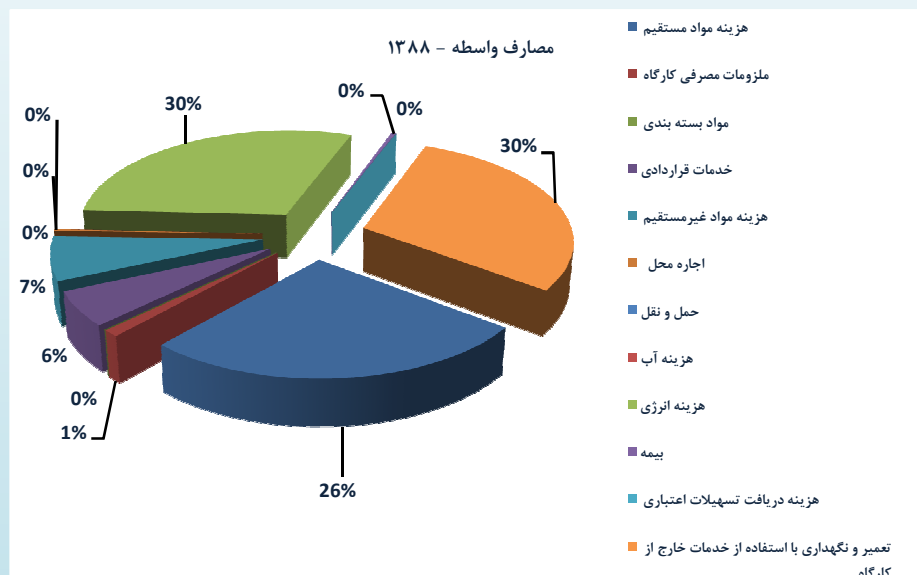
مدیر مسئول: مهندس فرشید شکرخدايي
تهیه و تنظیم:
مهندس احسان جنتی فرد
یاسمن وثوقیان

روابط عمومی مرکز مدیریت بهره وری هوشمند ایرانیان آماده دریافت مقالات، نظرات و پیشنهاد های شما بزرگواران در زمینه بهتر و پربارتر شدن خبر نامه داخلی مرکز می باشد.



تحليل مصارف واسطه شرکت سيمان صوفيان

۸۷	۸۶	۸۵	۸۴	۸۳	۸۲	مصارف واسطه (مواد)، خدمات و کالای خریداری شده (شامل):
۱۷۳,۳۰۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۶۳,۸۹۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۶,۹۸۴,۴۸۴,۷۲۳	۱۳۰,۴۶۵,۲۳۱,۳۶۳	۱۱۷,۸۵۷,۶۵۰,۴۴۱	۱۰۵,۲۹۶,۰۶۹,۸۰۰	هزینه مواد مستقیم
۴۴,۳۷۶,۰۰۰,۰۰۰	۳۷,۴۳۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۱,۴۶۶,۶۹۷,۸۸۳	۲۶,۶۸۶,۰۸۹,۱۲۱	۲۲,۴۶۴,۶۰۷,۰۱۹	۲۱,۶۴۷,۹۳۲,۱۹۶	ملزومات مصرفی کارگاه
۲,۱۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۴۹۸,۰۰۰,۰۰۰	۱,۳۱۷,۰۹۷,۸۵۴	۲,۴۲۵,۸۴۹,۵۴۱	۱,۶۸۰,۴۷۱,۱۴۵	۱,۴۱۱,۶۴۶,۵۳۷	مواد بسته بندی
-	-	-	-	-	-	خدمات قراردادی
۱۰,۶۱۱,۰۰۰,۰۰۰	۶,۷۵۲,۰۰۰,۰۰۰	۶,۳۸۵,۵۴۱,۷۵۹	۴,۸۷۹,۶۵۱,۱۲۳	۴,۰۳۵,۵۳۸,۶۲۰	۲,۴۸۶,۹۹۸,۸۲۳	هزینه مواد غیرمستقیم
۱۴,۷۵۴,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۳۶۴,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۱۱۸,۰۰۱,۹۳۰	۱۰,۰۵۹,۳۴۵,۰۲۳	۱۱,۸۷۰,۲۰۴,۰۱۲	۱۰,۵۰۹,۴۰۰,۲۶۶	اجاره محل
۶۶۴,۰۰۰,۰۰۰	۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۲۷,۰۲۲,۸۴۷	۹۵۸,۷۱۶,۳۳۳	۷۶۵,۴۲۶,۴۰۰	۴۵۵,۷۷۰,۲۲۷	حمل و نقل
۴,۰۰۰,۰۰۰	-	۳,۵۱۱,۵۵۶	۷,۰۶۳,۲۰۰	۱,۳۸۱,۷۵۹,۵۳۰	۷۷۱,۹۵۰,۲۰۸	هزینه آب
-	-	۱۳,۰۱۷,۹۰۰	۸,۱۱۴,۷۱۰	۹,۹۰۸,۱۶۰	۶,۷۵۳,۶۰۰	هزینه انرژی
۵۱,۴۷۲,۰۰۰,۰۰۰	۶۰,۲۹۱,۰۰۰,۰۰۰	۵۷,۷۵۴,۱۵۳,۷۷۸	۵۷,۷۱۰,۷۶۶,۷۸۷	۵۱,۴۵۷,۶۳۷,۰۴۲	۴۷,۹۹۱,۱۲۲,۰۹۲	بیمه
۳۷۲,۰۰۰,۰۰۰	۳۴۱,۰۰۰,۰۰۰	۴۶۸,۶۸۲,۳۳۵	۲۵۶,۹۷۸,۱۹۶	۲۵۳,۳۹۶,۶۰۱	۳۳۵,۲۲۸,۳۶۶	هزینه دریافت تسهیلات اعتباری
-	-	-	-	-	-	تعمیر و نگهداری با استفاده از خدمات خارج از کارگاه
۴۸,۸۸۳,۰۰۰,۰۰۰	۴۳,۰۸۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۳,۴۳۰,۷۵۶,۸۸۱	۲۷,۴۷۲,۶۵۷,۳۲۹	۲۳,۹۳۸,۷۰۱,۹۱۲	۱۹,۶۷۹,۴۶۷,۳۸۵	



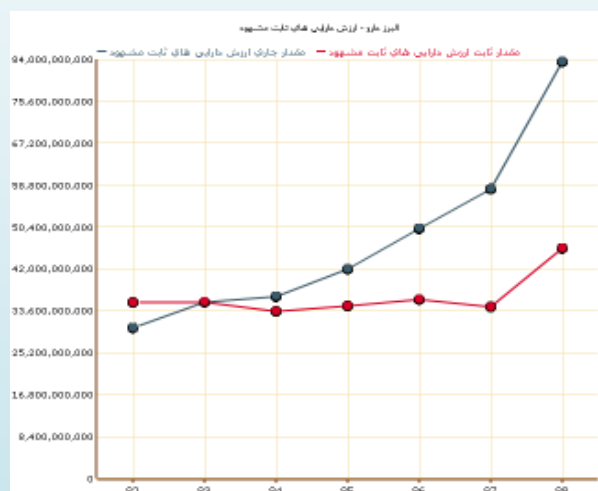
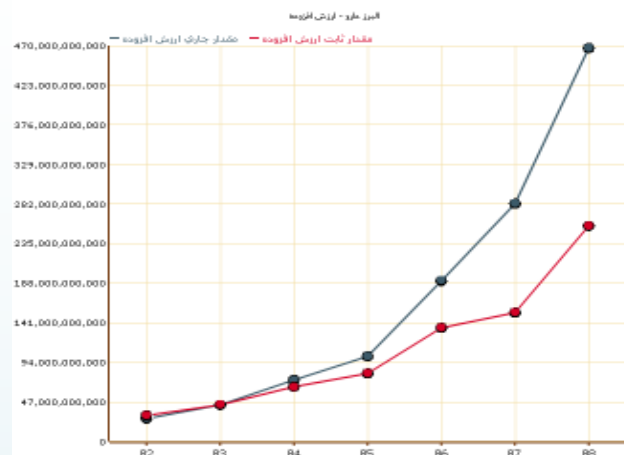
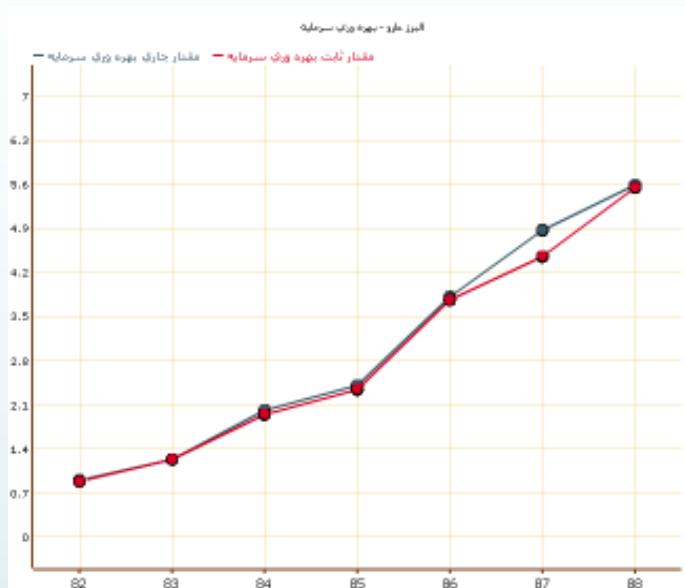
در بررسی اجزای مصارف واسطه طی ۷ سال هزینه انرژی، هزینه تعمیر و نگهداری و هزینه مواد مستقیم مهمترین عامل ایجاد تغییرات بوده اند و سهم سایر اجزای مصارف واسطه در تغییرات آن ناچیز بوده است به گونه ای که برخی از آنها تقریباً صفر در نظر گرفته شده است.

در طی این ۷ سال سهم هزینه انرژی رو به کاهش بوده است. و درصد سهم هزینه تعمیر و نگهداری رو به افزایش بوده است. همچنین عامل هزینه مواد مستقیم نیز از سال ۸۲ تا سال ۸۸ روند افزایشی داشته است. اما با توجه به این که درصد سهم هزینه تعمیر و نگه داری و هزینه انرژی از هزینه مواد بیشتر بوده است پس تاثیر بیشتری در کاهش مصارف واسطه داشته اند در نتیجه با توجه به توضیح بالا کاهش درصد سهم هزینه انرژی در سال ۸۸ نسبت به سال های قبل و افزایش هزینه تعمیر و نگهداری در سال ۸۸ نسبت به سال های قبل، می توان گفت که تغییرات این دو عامل بیشترین تاثیر را در روند مصارف واسطه داشته اند.

در مجموع مهمترین عاملی که باعث تغییرات در ارزش افزوده شرکت شده است افزایش ارزش فروش خالص در ارزش ستانده و افزایش هزینه تعمیر و نگهداری و کاهش هزینه انرژی در مصارف واسطه می باشد. با توجه به نمودار درصد تغییرات نسبت به سال پایه عامل مصارف واسطه عامل مهم تر شناسایی و هزینه انرژی و تعمیر و نگهداری به عنوان عامل ریشه ای تغییرات ارزش افزوده محسوب می گردند.

نمونه ای از تجزیه و تحلیل اندازه گیری شاخص های بهره وری شرکت البرز دارو

$$\text{بهره وری سرمایه} = \frac{\text{ارزش افزوده (AV)}}{\text{داراییهای ثابت (FA)}}$$



در شرکت البرز دارو همزمان با افزایش ۸۱۵ درصدی ارزش افزوده نسبت به سال پایه ۸۲ به نرخ ثابت، دارایی های ثابت شرکت نیز نسبت به سال پایه ۸۲، ۳۰ درصد افزایش داشته است، اما افزایش ارزش افزوده بیشتر از افزایش دارایی ثابت می باشد و شاخص بهره وری سرمایه نیز روند افزایشی پیموده است و نشان دهنده این است که از دارایی های ثابت شرکت استفاده کارا صورت گرفته است و به واسطه استفاده بهره ور از دارایی های شرکت ارزش افزوده مناسبی دست آمده است.

گزیده ای از قوانین برایان تریسی

۹) قانون انتظارات:

اگر با اعتماد به نفس، انتظار وقوع چیزی را داشته باشید، در جهان پیرامونتان، امکان وقوع پیدا می کند. شما همیشه هماهنگ با انتظاراتتان عمل می کنید و انتظارات شما، بر رفتار و طرز برخورد اطرافیان تان تأثیر می گذارد.

۱۰) خصوصیت انیشتین

۶. زندگی در لحظه

”من هیچ موقع در مورد آینده فکر نمی کنم، خودش بزودی خواهد آمد“ تنها راه درست آینده شما این است که در ”همین لحظه“ باشید. شما زمان حال را با دیروز یا فردا نمی توانید عوض کنید، بنابراین این از اهمیت فوق العاده برخوردار است، که شما تمام تلاش خود را به زمان جاری اختصاص دارید. این تنها زمانی است که اهمیت دارد، این تنها زمانی است که وجود دارد.



اخبار IPC

آخرین اخبار و اطلاعات طرح ملی رتبه

بندی کارت های بازرگانی

به گزارش دبیرخانه موقت طرح رتبه بندی کارت های بازرگانی، تاکنون بیش از سیصد شرکت ثبت نام اولیه نموده اند که از این بین ۶۵ متقاضی به طور قطعی مستندات خودشان را به دبیرخانه ارسال نموده اند و ثبت نام آن ها نهایی شده است:

لازم به ذکر است این طرح از فروردین ماه ۹۰ به صورت اختیاری آغاز به کار نموده است. از عمده اهداف این طرح می توان به موارد ذیل اشاره کرد:

- ایجاد تمایز بین کارتهای بازرگانی از طریق بکارگیری روش های علمی و عادلانه ارزیابی
 - تسهیل روابط تجاری داخلی و بین المللی، اطلاع رسانی مناسب از رتبه کارت های بازرگانی
 - فراهم آوردن بستر قابل اعتماد برای اعطا امتیازات ویژه به دارندگان کارت های رتبه بندی شده
- برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت r4b.ir مراجعه فرمائید.



تمدید عضویت سیمان هرمزگان در قالب

پکیج طلایی

از آنجاییکه شرکت سیمان هرمزگان عضو سامانه ملی اندازه گیری شاخص های بهره وری بوده و شاخص های عملکردی مربوط به سال های گذشته ی آن شرکت اندازه گیری شده است، این شرکت آمادگی خود را برای اندازه گیری شاخص های مالی، اقتصادی و بهره وری به دو نرخ جاری و ثابت (تورم زدایی شده) مربوط به سال ۸۹ در قالب پکیج زرین اعلام می دارد. خدمات در نظر گرفته شده برای اعضای سامانه در صورت استفاده از هر یک از پکیج های پیشنهادی عبارتند از:

- شرکت در سومین دوره جشنواره ملی بهره وری به صورت رایگان
 - دسترسی آنلاین به شاخص ها از طریق سامانه ملی اندازه گیری شاخص های بهره وری
- www.irpmc.ir

عقد قرار داد مرکز مدیریت بهره وری با

شرکت ایران ترانسفو

این قرار داد با موضوع «دسترسی آنلاین یکساله به سامانه تحت وب اندازه گیری شاخص های بهره وری» بین شرکت ایران ترانسفو و مرکز مدیریت بهره وری بسته شده است.

لازم به ذکر است که مدت زمان لازم جهت ارائه خدمات ۶ هفته با تفراس مثبت یک هفته از تاریخ عقد قرارداد برآورد گردیده است.

عقد قرار داد با وزارت صنایع معادن جهت

همکاری در پروژه سام (سامانه ارتقاء مدیریت) به

عنوان شرکت GC (پیمانکار عمومی)

شرکت مهندسين مشاور پارسيان هوشمند به عنوان مشاور مدیریت در قالب پیمانکاران عمومی (GC) به عنوان عارضه باب و مجری طرح با وزارت صنایع و معادن در پروژه سام (سامانه ارتقاء مدیریت) انتخاب گردید. از ویژگی های شرکت مهندسين مشاور پارسيان هوشمند جهت ارائه خدمات به شرکت ها عبارت است از:

۱. در اختیار داشتن بزرگترین پایگاه داده از شاخص های مالی، اقتصادی و بهره وری اندازه گیری شده بیش از ۵۵۰ بنگاه اقتصادی
 ۲. در اختیار داشتن شبکه ای از داوران جشنواره بهره وری که نزدیک به ۲۰۰۰ داور از متخصصین صنایع مختلف در این شبکه حضور دارند.
 ۳. در اختیار داشتن مجموعه ای از شرکت های برتر در زمینه بهره وری در صنایع مختلف جهت مقایسه شاخص های هر شرکت با شرکت های برتر در صنعت خود
 ۴. در اختیار داشتن میانگین تمامی صنعت ها جهت مقایسه عملکرد شرکت ها با متوسط های صنعت
 ۵. و.....
- علاقه مندان می توانند جهت همکاری و فعالیت های مربوط به عارضه یابی با شرکت مهندسين مشاور پارسيان هوشمند به عنوان شرکت GC با شماره ۸۸۳۱۶۲۱۱ تماس حاصل فرمایند.

مدیریت بحران

روزی دو نفر در جنگل قدم می زدند.. ناگهان شیری در مقابل آنها ظاهر شد..

یکی از آنها سریع کفش ورزشی اش را از کوله پشتی بیرون آورد و پوشید.

دیگری گفت بی جهت آماده نشو هیچ انسانی نمی تواند از شیر سریعتر بدود.

مرد اول به دومی گفت : قرار نیست از شیر سریعتر بدوم. کافیت از تو سریعتر بدوم....

چهل خصوصیت افراد موفق

۲۱- منتظر قسمت و سرنوشت و شانس نمی مانند تا آینده شان را رقم بزنند. آنها بر این باورند که با تعهد و تلاش و فعالیت، بهترین زندگی را برای خودشان می سازند.

۲۲- وقتی بیشتر مردم کاری نمی کنند؛ آنها مشغول فعالیت هستند. آنها قبل از اینکه مجبور به کاری بشوند، عمل می کنند.

۲۳- بیشتر از افراد معمولی روی احساسات شان کنترل دارند. آنها همان احساساتی را دارند که ما داریم ولی هیچ گاه برده احساسات شان نمی شوند.

۲۴- ارتباط گره های خوبی هستند و روی رابطه ها کار می کنند..

۲۵- برای زندگی شان برنامه دارند و سعی می کنند برنامه شان را عملی کنند - زندگی آنها از کارهای برنامه ریزی نشده و نتایج اتفاقی عاری است.

هیچ می دانی فرصتی که از آن بهره نمی گیری، آرزوی دیگران است؟! . جک لندن



مصاحبه اختصاصی مرکز مدیریت بهره وری با شرکت جوش و اکسیژن ایران در راستای شاخص بهره وری سرمایه

همانطور که مستحضر هستید مرکز مدیریت بهره وری هوشمند ایرانیان در شماره قبل به مصاحبه با شرکت فراورده های نسوز ایران که در شاخص بهره وری نیروی کار در دومین جشنواره بهره وری، موفق به کسب مقام اول گردیده بود پرداخت. در این شماره توجه شما عزیزان و همراهان همیشگی را به مصاحبه با شرکت جوش و اکسیژن ایران که در شاخص بهره وری سرمایه موفق به کسب مقام اول گردیده بود جلب می نماییم:



طی برگزاری دومین دوره جشنواره بهره وری ایرانیان در اسفند ماه سال گذشته، شرکت جوش و اکسیژن ایران یکی از شرکت هایی بود که در شاخص بهره وری سرمایه در گروه محصولات فلزی موفق به کسب مقام اول گردید. در این راستا مرکز مدیریت بهره وری اقدام به انجام مصاحبه با این شرکت نموده است که جناب آقای مهندس تجلی مدیر تضمین کیفیت شرکت جوش و اکسیژن ایران در گفتگوی کوتاهی با خبرنگار مرکز مدیریت بهره وری به معرفی وضعیت این شرکت می پردازد:

۱. مهم ترین عامل در افزایش شاخص بهره وری سرمایه شما چه بوده است؟

در سازمان ما تمرکز بر سرمایه های نامشهود صورت گرفته است. سرمایه نیروی انسانی که در آن بحث آموزش و مهارت ها مطرح می باشد و سرمایه عملیاتی مانند پایگاه داده ها، سیستم های MIS، و زیر ساخت های اطلاعاتی تمرکز می شود. همچنین سرمایه سازمانی که با توجه به آن حرکت به سمت فرهنگ رهبری را مد نظر قرار داده ایم نه ریاست را، از اهمیت برخوردار است؛ لازم به ذکر است که عملکرد کار تیمی هم از دیگر عوامل مهمی می باشد که ما را در راستای افزایش شاخص بهره وری سرمایه کمک نموده است.

۲. شرکت شما مبتنی بر سیاست سرمایه بر است یا کارگر بر؟

سیاست شرکت جوش و اکسیژن صرفا یک سیاست دو گانه می باشد. به عبارت دیگر نه صرفا سرمایه بر است و نه صرفا کارگر بر. ما اعتقاد جدی به تکنولوژیهای جدید در صنعت خودمان داریم و حرکت به سمت تکنولوژی های جدید برای ما اهمیت دارد از این رو سیاست ما سرمایه بر است. اما در قسمت به عنوان مثال بسته بندی، عملکرد نیروی انسانی مهم ترین عامل می باشد. با توجه به این توضیحات دیدگاه ما هر دو جانب را در بر می گیرد.

۳. آیا شما معتقد هستید که برای افزایش این شاخص باید ورودی های تکنولوژی کم باشد یا خیر؟

همانطور که در سوال قبل توضیح داده شد ما اعتقاد جدی به تکنولوژیهای جدید در صنعت خودمان داریم پس ورودی های تکنولوژی در شرکت ما بسیار مهم می باشد.

۴. به نظر شما در مقابل سرمایه عملیاتی استفاده شده برای شرکت شما، ستانده قابل توجهی حاصل شده است؟

به نظر من ستانده ای که ما دریافت میکنیم به نسبت صنعت خودمان و در مقابل سرمایه ای که می گذاریم مناسب می باشد. اما با توجه به اینکه اگرچه ستانده خوب است اما در مقابل با کارهای تجاری این ستانده بسیار پائین تر است. به عبارت دیگر اگر این سرمایه عملیاتی در کارهای تجاری استفاده می شد ستانده بهتری بدست می آمد.

مهم ترین خدمات و محصولات مرکز

۱. اندازه گیری و تجزیه و تحلیل آنالین شاخص های مالی، اقتصادی و بهره وری به نرخ جاری و ثابت (تورم زدایی شده)
۲. گزارش تحلیلی مقایسه عملکرد بنگاه های اقتصادی با اهداف بودجه ای و پیش بینی شاخص ها در سال آتی
۳. گزارش تجزیه و تحلیل شاخص ها و شناسایی نقاط ضعف و قوت عملکرد بنگاه های اقتصادی
۴. گزارش مقایسه بنگاه اقتصادی با رقبای، میانگین صنعت و بهترین در صنعت
۵. ارائه مشاوره های تخصصی به بنگاه های اقتصادی در زمینه مدیریت بهره وری و....
۶. گزارش تکمیلی هیئت مدیره (گزارش تحلیل و جامع ارزش افزوده)
۷. گزارش های مدیریتی ۲۵ گانه اندازه گیری و تحلیل شاخص ها
۸. برگزاری سمینارهای تخصصی در زمینه مدیریت بهره وری
۹. گزارش راهکارهای بهبود مدیریتی پیشنهادی
۱۰. اندازه گیری و مقایسه کارایی پورتفوی شرکت های سرمایه گذاری
۱۱. برگزاری کارگاه آموزشی نحوه ارتقاء بهره وری



شرکت ها و سازمان هایی که شاخص های اقتصادی و بهره وری آن ها در مرکز مدیریت بهره وری اندازه گیری شده است

گروه محصولات شیمیایی	گروه ماشین آلات و تجهیزات	گروه منسوجات	گروه قند و شکر
۱ الیاف	۱ اشتهد موتورز	۱ ایران برک	۱ قند اصفهان
۲ بین المللی محصولات پارس	۲ بلبرینگ ایران	۲ ایران پوپلین	۲ قند بیستون
۳ پارسیلون	۳ بنیان دیزل	۳ ایران مریونس	۳ قند پارس
۴ پاک وش	۴ تراکتور سازی ایران	۴ پارچه بافی شیراز	۴ قند قهستان
۵ پاک سان	۵ تولید تجهیزات سنگین هپکو	۵ پشمبافی توس	۵ قند شیرین خراسان
۶ پلی اکریل ایران	۶ تولیدی پمپ پارس	۶ تولیدی بافت آزادی	۶ قند شیروان قوچان و بجنورد
۷ تولیدی الیاف پلی پروپیلین بنیاد	۷ سرمایه گذاری پارس توشه	۷ تولیدی تیم	۷ فراورده های غذایی و قند پیرانشهر
۸ تولی پرس	۸ سرمایه گذاری کار آفرین	۸ ریسمانترسی سمنان	۸ قند ثابت خراسان
۹ تولید دارو	۹ صنایع پمپ سازی ایران	۹ ریسندگی و بافندگی درخشان	۹ فراورده های غذایی و قند تربت جام
۱۰ تولید سموم علف کش	۱۰ صنایع تولیدی اشتاد ایران	۱۰ ریزد	۱۰ کارخانجات قند قزوین
۱۱ تولید مواد اولیه الیاف مصنوعی	۱۱ صنایع نساجی ایران	۱۰ ریسندگی و بافندگی ری	۱۱ قند مروداشت
۱۲ دوده صنعتی پارس	۱۲ کمپاین سازی ایران	۱۱ ریسندگی و بافندگی کاشان	۱۲ قند نقش جهان
۱۳ سرمایه گذاری سایپا (طیف ایران و	۱۳ کمپر سور سازی ایران	۱۲ ریسندگی و بافندگی پاکریس	۱۳ قند نیشابور
۱۴ سرمایه گذاری صنایع شیمیایی ایران	۱۴ کمپر سور سازی تبریز	۱۳ فرش اکباتان	۱۴ قند هکمتان
۱۵ سرمایه گذاری صنایع پتروشیمی	۱۵ گسترش صنایع و خدمات	۱۴ فرش پارس	۱۵ شکر شاهرود
۱۶ شیمیایی پارس پامچال	۱۶ لیفتراک سازی سهند	۱۵ گردباف یزد	۱۶ قند عام شهد
۱۷ صنایع رنگ پارس الوان	۱۷ ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران	۱۶ گروه صنعتی نقش ایران	۱۷ قند لرستان
۱۸ صنایع شیمیایی سینا	۱۸ ماشین سازی ایران محرکه	۱۷ مخمل و ابریشم کاشان	
۱۹ صنایع شیمیایی رنگین	۱۹ مهندسی تکنو تار	۱۸ نساجی پرتو	
۲۰ صنایع شیمیایی فارس	۲۰ کارخانجات صنعتی و تولیدی اتمسفر	۱۹ نساجی هلال ایران (فجر اسلام	
۲۱ کربن ایران	۲۱ ماشین سازی اراک	۲۰ نساجی بابکان	
۲۲ کف	۲۲ مهندسی فیروزا	۲۱ نساجی بروجرد	
۲۳ گلشاش		۲۲ نساجی خوی	
۲۴ لغابیران		۲۳ نساجی غرب	
۲۵ معدنی املاح ایران		۲۴ نساجی قائم شهر	
۲۶ ملی شیمی کشاورز		۲۵ نساجی مازندران	
۲۷ معدنی املاح ایران		۲۶ وطن اصفهان	
۲۸ ملی شیمی کشاورز			
۲۹ کارخانجات تولیدی سوپر رنگ			

گروه کانی های غیر فلزی	گروه خدمات فنی و مهندسی
۱ آذریت	۱ بازرسی فنی و کنترل خوردگی تکین کو
۲ ایرانیست	۲ مدیریت پروژه های نیروگاهی ایران (مینا)
۳ فارسیت درود	۳ برق و انرژی صبا
۴ فارسیت اهواز	۴ جنرال مکانیک
۵ فراورده های نسوز آذر	۵ شرکت ملی ساختمان
۶ ایتالران	۶ مینا پارس
۷ خاک چینی ایران	۷ خدمات فنی مهندسی ساختمان و تاسیسات راه آهن
۸ کارخانجات تولیدی شیشه دارویی رازی	
۹ سرامیک های صنعتی اردکان	
۱۰ فراورده های نسوز پارس	
۱۱ شیشه قزوین	
۱۲ شیشه و گاز	
۱۳ شیشه همدان	
۱۴ ورزیران	
۱۵ پرمیت	
۱۶ پشم شیشه ایران	
۱۷ تولیدی و صنعتی آبگینه	
۱۸ چینی سازی البرز	
۱۹ سایپا شیشه	
۲۰ مقره سازی ایران	
۲۱ فراورده های نسوز ایران	

گروه تولیدات پتروشیمی	گروه فلزات اساسی
۱ پتروشیمی آبادان	۱ آلومینیوم پارس
۲ پتروشیمی اراک	۲ آلومراد
۳ پتروشیمی اصفهان	۳ صنایع مس شهید باهنر
۴ پتروشیمی خارک	۴ آلومینیوم المهدی
۵ پتروشیمی شیراز	۵ آلومینیوم ایران
۶ پتروشیمی فارابی	۶ شرکت ملی صنایع مس ایران
۷ پتروشیمی فن آوران	۷ گروه مس
۸ پتروشیمی بندر امام	۸ آلومتک

گروه ساخت قطعات خودرو	گروه شرکتهای بازرگانی
۱ سایپا آذین	۱ بازرگانی پتروشیمی
۲ آهنگری تراکتورسازی ایران	
۳ سازه پویش	
۴ ریخته گری تراکتورسازی ایران	
۵ رادیاتور ایران	
۶ گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران	
۷ چرخشگر	
۸ صنایع ریخته گری ایران	
۹ رینگ سازی مشهد	
۱۰ فترسازی زر	
۱۱ الکتریک خودرو شرق	
۱۲ فترسازی خاور	
۱۳ کاربراتور ایران	
۱۴ لنت ترمز ایران	
۱۵ تولید محورخودرو	
۱۶ مهرکام پارس	
۱۷ مهندسی نصیر ماشین	
۱۸ محروسازان ایران خودرو	
۱۹ کارخانجات کمک فتر ایندامین سایپا	
۲۰ صنعتی نیرو محرکه	
۲۱ کابل خودرو سبزوار	

گروه فراورده های نفتی، کک و سوخت هسته ای
۱ پالایشگاه نفت اصفهان
۲ پالایشگاه نفت تبریز
۳ تجهیز نیروی زنگان
۴ نفت بهران
۵ نفت پارس



گروه بانک ها، موسسات اعتباری و سایر نهادهای مالی	
بانک اقتصاد نوین	۱
بانک پارسیان	۲
بانک کارآفرین	۳
بانک سینا	۴
بانک ملت	۵
بانک کشاورزی	۶
بانک صادرات استان اردبیل	۷
بانک صادرات استان آذربایجان غربی	۸
بانک صادرات استان چهارمحال و بختیاری	۹
بانک صادرات استان سیستان و بلوچستان	۱۰
بانک صادرات استان کهگیلویه و بویر احمد	۱۱
بانک صادرات استان بوشهر	۱۲
بانک صادرات استان فارس	۱۳
بانک صادرات استان قزوین	۱۴
بانک صادرات استان قم	۱۵
بانک صادرات استان گیلان	۱۶
بانک صادرات استان گلستان	۱۷
بانک صادرات استان لرستان	۱۸
بانک صادرات استان مرکزی	۱۹
بانک صادرات استان مازندران	۲۰
بانک صادرات ایران	۲۱
بانک صادرات استان سمنان	۲۲
بانک صادرات استان یزد	۲۳
بانک صادرات استان زنجان	۲۴
بانک صادرات استان همدان	۲۵
بانک کشاورزی	۲۶
بانک پاسارگاد	۲۷

گروه ماشین آلات و دستگاههای برقی	
ایران ترانسفو	۱
پارس سوئیچ	۲
پارس شهاب	۳
تولیدی قوه پارس	۴
صنایع جوشکاب یزد	۵
صنعتی مهر آباد	۶
کابل البرز	۷
موتوژن	۸
کابل تک	۹
کابلهای مخابراتی شهید قندی	۱۰

گروه انتشار، چاپ تکثیر	
افست	۱
ایران فرم	۲

گروه صنایع غذایی	
نوش مازندران	۱
بیسگویت گرجی	۲
بهنوش ایران	۳
شکوپارس	۴
صنعتی پارس مینو	۵
بهباک	۶
پیچک	۷
توسعه صنایع بهشهر	۸
توسعه کشت و صنعت ملی	۹
خوراک دام پارس	۱۰
دشت مرغاب	۱۱
روغن نباتی پارس	۱۲
روغن نباتی جهان	۱۳
ساسان	۱۴
سالمین	۱۵
شهد ایران	۱۶
شهداب	۱۷
صنعتی بهشهر	۱۸
صنعتی مینو - خرمدره	۱۹
صنعتی ناب	۲۰
گروه تولیدی مهرام	۲۱
گلکوزان	۲۲
مارگارین	۲۳
مجمع کشت و صنعت چین چین	۲۴
ویتانا	۲۵
فراورده غذایی مشهد	۲۶
کشت و صنعت پیادر	۲۷
کیوان	۲۸
شیر پاستوریزه پگاه اصفهان	۲۹
شیر پاستوریزه پگاه خراسان	۳۰
شیر پگاه آذربایجان غربی	۳۱
لبنیات پاستوریزه پاک	۳۲
لبنیات کالبر	۳۳
آردزر	۳۴
زرماکارون	۳۵
زمزم اصفهان	۳۶
زمزم تهران	۳۷
زمزم آذربایجان	۳۸
کشت و صنعت پیوند هراز	۳۹

گروه توزیع برق	
توزیع برق بوشهر	۱

گروه پلاستیک	
پلاستیران	۱
تولیدی پلاستیک شاهین	۲
پلاسکو کار سایپا	۳
تولیدی و صنعتی ایران وغرب	۴
تولیدی و صنعتی درخشان تهران	۵
تولیدی گاز لوله	۶
کارخانجات تولیدی تهران	۷
نکا پلاستیک	۸

گروه فولاد	
ذوب آهن اصفهان	۱
فولاد مبارکه	۲
فولاد خوزستان	۳
گروه ملی صنعتی فولاد ایران	۴
مجمع فولاد خراسان	۵
نورد لوله اهواز	۶
لوله و تجهیزات سدید	۷
فولاد الیازی یزد	۸
گروه صنعتی سپاهان	۹
نورد و تولید قطعات فولادی	۱۰
ماشین سازی ایران	۱۱
صنایع گالوانیزه فجر سپاهان	۱۲
سرمایه گذاری توکا فولاد	۱۳
صنایع فرو آلیاژ ایران	۱۴
فولاد آذربایجان	۱۵
پروفل پارس	۱۶

گروه لوازم خانگی	
ارج	۱
پروفل ویخچال ایران پویا	۲
تولیدی کولر گازی ایران	۳
صنایع سرما آفرین	۴
صنعتی جنرال	۵
گروه صنعتی بوتان	۶
یخچال سازی لرستان	۷
کارخانجات آپسال	۸
کارخانجات لوازم خانگی پارس	۹
کارخانجات صنعتی آزمایش	۱۰
پارس خزر	۱۱
پمپ پارس	۱۲

گروه محصولات فلزی	
آونگان	۱
پایساز	۲
توسعه و گسترش صنایع بسته بندی فلزی	۳
تولیدی ابزار مهدی	۴
جوش و اکسیژن ایران	۵
سولیران	۶
صنایع آذراب	۷
صنایع بسته بندی ایران	۸
صنایع بسته بندی مشهد	۹
صنایع فلزی ایران	۱۰
صنعتی جام دارو	۱۱
صنعتی آما	۱۲
صنعتی کاوه	۱۳
صنعتی ملایر	۱۴
گسترش صنایع انرژی آذربای	۱۵
لامیران (تیغ ایران)	۱۶
ماشین سازی اراک	۱۷
پارس متال	۱۸

گروه سیمان، آهک و گچ	
سیمان تهران	۱
سیمان ارومیه	۲
سیمان خوزستان	۳
سیمان فارس	۴
سیمان مازندران	۵
سیمان درود	۶
سیمان سپاهان	۷
سیمان شاهرود	۸
سیمان قاین	۹
سیمان کرمان	۱۰
ایران گچ	۱۱
سیمان ایلام	۱۲
سیمان سفید ساوه	۱۳
سیمان اردبیل و آهک آذرشهر	۱۴
سیمان اصفهان	۱۵
سیمان بجنورد	۱۶
سیمان بهبهان	۱۷
سیمان خاش	۱۸
سیمان خزر	۱۹
سیمان سفید نی ریز	۲۰
سیمان شمال	۲۱
سیمان شرق	۲۲
سیمان صوفیان	۲۳
سیمان غرب	۲۴
سیمان کارون	۲۵
سیمان هرمزگان	۲۶
سیمان هگمتان	۲۷
سیمان نیریز	۲۸
سیمان داراب	۲۹
سیمان دشتستان	۳۰
سیمان فارس و خوزستان	۳۱
گچ تهران	۳۲
سیمان اییک	۳۳
سیمان فارس نو	۳۴
سیمان کردستان	۳۵

گروه حمل و نقل و انبارداری	
حمل و نقل توکا	۱
حمل و نقل جاده بازرگانی	۲
رهشاد سپاهان	۳
بنیاد بار انداز ایران	۴
خدمات دریایی تایدواتر خاورمیانه	۵



گروه دباغی پرداخت چرم و ساخت انواع پاپوش	
گروه صنعتی ملی	۱

گروه انبوه سازی، املاک و مستغلات	
۱ بین المللی توسعه ساختمان	
۲ ساختمان اصفهان	
۳ سامان گستر اصفهان	
۴ سخت آژند	
۵ سرمایه گذاری توسعه شهری توس گستر	
۶ سرمایه گذاری ساختمان ایران	
۷ عمران و توسعه فارس	
۸ مجتمع توریستی، رفاهی آبادگران ایران	
۹ نوسازی و ساختمان ایران	

گروه وسایل اندازه گیری، پزشکی و اپتیک	
۱ آیفیر	
۲ کنترل سازی ایران	

گروه ساخت رادیو، تلویزیون و دستگاهها و وسایل ارتباطی	
۱ آریا الکترونیک ایران	
۲ پارس الکترونیک	
۳ جام جهان نما	
۴ شهاب	
۵ صنایع مخابراتی راه دور ایران	
۶ کارخانجات صنعتی پیام	
۷ کارخانجات مخابراتی ایران	

گروه لاستیک سازی	
۱ ایران یاسا	
۲ تولیدی ایران تایر	
۳ تولیدی لاستیک البرز - کیان تایر	
۴ صنایع لاستیک سپند	
۵ لاستیک دنا	
۶ لاستیک بارز	
۷ لاستیک پارس	
۸ مجتمع صنعتی آرتاویل تایر	
۹ کویر تایر	

گروه محصولات چوبی	
۱ تولید فیبر ایران	
۲ نوپان ۲۲ بهمن	

گروه سرمایه گذاری ها	
۱ سرمایه گذاری شاهد	
۲ سرمایه گذاری توسعه آذربایجان	
۳ سرمایه گذاری مسکن	
۴ سرمایه گذاری و توسعه خوزستان	
۵ گسترش سرمایه گذاری ایران خودرو	
۶ سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا	
۷ سرمایه گذاری آتیه دماوند	
۸ سرمایه گذاری بهمن	
۹ سرمایه گذاری بوعلی	
۱۰ سرمایه گذاری توسعه صنعتی ایران	
۱۱ سرمایه گذاری توسعه ملی	
۱۲ سرمایه گذاری سپه	
۱۳ سرمایه گذاری صنعت بیمه	
۱۴ سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	
۱۵ سرمایه گذاری ملت	
۱۶ سرمایه گذاری ملی ایران	
۱۷ سرمایه گذاری نیرو	
۱۸ سرمایه گذاری صنعت و معدن	
۱۹ سرمایه گذاری بانک ملی ایران	
۲۰ سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری	
۲۱ سرمایه گذاری غدیر	
۲۲ مدیریت سرمایه گذاری امید	

گروه کاشی و سرامیک	
۱ پارس سرام	
۲ تولیدی گرانتیت بهرام	
۳ صنایع کاشی اصفهان	
۴ صنایع کاشی و سرامیک الوند	
۵ کاشی پارس	
۶ کاشی تکسرام	
۷ کاشی نیلو	
۸ کاشی و سرامیک سعدی	
۹ کاشی و سرامیک سینا	
۱۰ کارخانجات کاشی و سرامیک حافظ	
۱۱ کارخانه چینی ایران	

گروه سایر وسایل حمل و نقل	
۱ تولیدی تیزرو	
۲ سرمایه گذاری اعتباری ایران	
۳ کشتی سازی اروند	

گروه مواد و محصولات دارویی	
۱ البرز دارو	
۲ ایران دارو	
۳ پارس دارو	
۴ تهران دارو	
۵ تهران شیمی	
۶ تولید مواد اولیه دارو پخش	
۷ دارویی و بهداشتی لقمان	
۸ داروسازی اسوه	
۹ داروسازی امین	
۱۰ داروسازی اکسیر	
۱۱ داروسازی جابرین حیان	
۱۲ داروسازی حکیم	
۱۳ داروسازی دکتر عبیدی	
۱۴ داروسازی روزدارو	
۱۵ داروسازی زهراوی	
۱۶ داروسازی فارابی	
۱۷ داروسازی کوثر	
۱۸ داملران	
۱۹ سینا دارو	
۲۰ شیمی دارویی داروپخش	
۲۱ صنعتی کیمیدارو	
۲۲ فراورده های تزریقی ایران	
۲۳ کارخانجات دارو پخش	
۲۴ لابراتورهای دارویی رازک	
۲۵ داروسازی سبحان	
۲۶ سرمایه گذاری البرز	
۲۷ شیرین دارو	
۲۸ سرم سازی شهید قاضی تبریز	

گروه کشاورزی ، دامپروری و خدمات وابسته به آن	
۱ دامپروری شیروdam کنگاور	
۲ دامپروری و مرغداری دشت خرمدره	
۳ دامداری شیر و دام بنیاد	
۴ شرکت تلیسه نمونه	
۵ شرکت دانه چین	
۶ شیر و گوشت زاگرس	
۷ مجتمع دامداری بیجین	
۸ مجتمع شیر و گوشت مهدشت	
۹ مگسال	
۱۰ کشاورزی و دامپروری بینالود	
۱۱ کشاورزی و دامپروری دشت نوین ملایرا	
۱۲ کشاورزی و دامپروری یاسوج	
۱۳ کشت ودام قیام اصفهان	

گروه خودروسازی	
۱ ایران خودرو دیزل	
۲ گروه بهمن	
۳ پارس خودرو	
۴ زامیاد	
۵ سایپا	
۶ سایپادیزل	
۷ ایران خودرو	

گروه معادن	
۱ باما	
۲ تامین ماسه و ریخته گری	
۳ تهیه و تولید مواد معدنی ایران	
۴ تولید فرومولیدین کرمان	
۵ سنگ آهن گل گهر	
۶ فراوری مواد معدنی ایران	
۷ فرو سیلیس ایران	
۸ کالسیمین	
۹ معادن بافق	
۱۰ معادن منگنز ایران	
۱۱ معدنی و صنعتی چادرملو	
۱۲ توسعه معادن روی ایران	
۱۳ درین کاشان	
۱۴ معدنی دماوند	
۱۵ واحد فسفات اسفردی	
۱۶ واحد پیریکران	
۱۷ واحد فروکرم	
۱۸ زغال سنگ نگین طیس	
۱۹ زغال سنگ البرز مرکزی	
۲۰ زغال سنگ البرز شرقی	
۲۱ زغال سنگ کرمان	
۲۲ واحد فلین سیانیت	
۲۳ آلومینای ایران	
۲۴ سنگ آهن مرکزی ایران	
۲۵ تهیه و تولید مواد اولیه فولاد خراسان	
۲۶ واحد طلای مونه	
۲۷ واحد نخلک	

گروه سایر واسطه گری های مالی	
۱ رایان سایپا	
۲ لیزینگ ایران	
۳ لیزینگ خودرو غدیر	
۴ لیزینگ صنعت و معدن	

گروه محصولات کاغذی	
۱ بسته بندی پارس	
۲ صنایع کاغذ سازی کاوه	
۳ کارتن البرز	
۴ کارتن ایران	
۵ کارتن پارس	
۶ کارتن مشهد	